

EPSOG grupės strategija 2035

 Amber Grid



TURINYS

- 1 Trumpai apie „Amber Grid“
- 2 Strateginė aplinka
- 3 Misija ir įsipareigojimai
- 4 Strateginė struktūra ir siekiai
- 5 Pagrindinės įgalinimo priemonės
- 6 Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai
- 7 Finansinės prognozės
- 8 Naudos Lietuvai

TEISINĖS PASTABOS

Šiame dokumente nurodyti teiginiai ir rodikliai, kuriuos tikimasi pasiekti ateityje. Pateikta informacija grindžiama dabartinėmis „EPSO-G“ įmonių grupės (toliau – Grupės), įskaitant „Amber Grid“, žiniomis, lūkesčiais ir prielaidomis dėl būsimų įvykių ir tendencijų, kurios gali paveikti „Amber Grid“ veiklą.

Į ateitį orientuoti teiginiai apima informaciją apie „Amber Grid“ planuojamus veiklos rezultatus, verslo strategijas, sutartinius santykius, konkurencinę aplinką, veiklos sąlygas, galimas augimo galimybes, būsimą reguliavimo įtaką, konkurencijos padarinius ir pan. Nors „Amber Grid“ tiki, kad pateikti vertinimai ir prognozės yra pagrįsti, tačiau yra rizikų, neapibrėžtumų ir kitų reikšmingų veiksnių, kurių Bendrovė negali kontroliuoti. Tai gali lemti, kad veiklos rezultatai ar pasiekimai gali iš esmės skirtis nuo planuojamų.

Šiame dokumente numatytiems tikslams įgyvendinti įtakos gali turėti besikeičiantys teisiniai reikalavimai, kaštų ir naudos analizės bei kiti tyrimų rezultatai. Investicijų apimtys ir finansinės prognozės apskaičiuotos remiantis šiuo metu „Amber Grid“ prieinama informacija. Ateityje sprendimų priėmimas gali kisti, atsižvelgiant į išorines aplinkybes, kurioms „Amber Grid“ neturi įtakos. Strategija peržiūrima kasmet ir atnaujinama pagal poreikį.

„Amber Grid“, jų vadovai ir darbuotojai nėra atsakingi už jokią žalą, patirtą naudojant šį dokumentą ar jo turinį.

„Amber Grid“ neprivalo ir neįsipareigoja atnaujinti ar peržiūrėti jokių į ateitį orientuotų teiginių dėl atsiradusios naujos informacijos, būsimų įvykių ar kitų aplinkybių, išskyrus atvejus, kai tokia pareiga numatyta teisės aktais.

KURIAME LIETUVOS ENERGETIKOS ATEITĮ

Esame globalių energetikos pokyčių dalyviai. Sparčiai keičiasi tiek pasaulinės energetikos tendencijos, tiek Lietuvoje energetikos transformacija įgauna vis didesnį pagreitį. Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijoje nubrėžta aiški kryptis – apsirūpinti energijos ištekliais, vystyti aukštos vertės eksportą, užtikrinti energetikos saugumą, klimatui neutralią ekonomiką, kad energetikos pokyčiai pasiektų visus vartotojus.

„Amber Grid“ šiame pokyčių kelyje save mato kaip patikimą partnerį, kuriantį vandenilio tinklą, anglies dvideginio ekosistemą, toliau aktyviai plėtojančią žaliųjų dujų prijungimą prie perdavimo tinklo, vystančią rinkas bei stiprinančią ryšius su esamais ir būsimais klientais.

Žvelgdami į ateitį, turime pasirūpinti ir dabartimi. Aiškiai, matome, kad dar daugiau nei dešimtmetį dujos bus svarbus energijos resursas tiek Lietuvos rinkoje, tiek regiono ir Europos mastu. Gerai išvystyta infrastruktūra ir tarptautiniai srautai įpareigoja mus kaip strateginius partnerius rūpintis savo klientais, dujų perdavimo sistema, jos saugumu, numatyti galimas grėsmes, saugoti ir šviesti bendruomenes, gyvenančias arti dujų tinklų.

Atnaujintoje „Amber Grid“ strategijoje kartu su „EPSO-G“ grupės įmonėmis išgryninome bendrą grupės misiją – spartinti energetinę nepriklausomybę ir didinti sistemos patikimumą, viziją – įgalinti žaliąją transformaciją, kartu užtikrinant energetinio ir nacionalinio saugumo interesus. Siekiant tikslų, nusibrėžėme pagrindines kryptis – kurti ateities infrastruktūrą, užtikrinti patikimumą ir saugumą, būti patikimais strateginiais partneriais. Siekdami strateginių pokyčių ir tikslų įgyvendinimo pasitelkiame įvairias įgalinimo priemones: finansavimą, inovacijas ir skaitmenizavimą, partnerystę, turto plėtrą ir valdymą, tiekimo grandinių ir pirkimų tobulinimą.

Energetikos sistemos pokyčiams ruošiamės jau dabar – jų įgyvendinti negalėtume be mūsų organizacijos pagrindo ir pagrindinių įgalintojų – dirbančių žmonių. Jau dabar ugdome darbuotojus, kad jie gebėtų vystyti naują infrastruktūrą, keliame kompetencijas žaliosios energetikos technologijų srityje, bendradarbiaujame su tarptautiniais partneriais, kuriant bendrą europinį vandenilio tinklą, dalyvaujame energetinėse iniciatyvose.

Tikime, kad sujungdami savo jėgas su partneriais, grupės įmonėmis sėkmingai vystysime dinamišką energetikos sektorių, prisidėsime prie ekonominės naudos sukūrimo mūsų valstybei ir Europai.

01

TRUMPAI APIE „AMBER GRID”



MŪSŲ PAGRINDINĖ VEIKLA

BŪTINA ENERGIJOS TRANSFORMACIJAI IR TIEKIMO SAUGUMUI

ESAME LIETUVOS GAMTINIŲ DUJŲ PERDAVIMO SISTEMOS OPERATORIUS, ATSAKINGAS UŽ GAMTINIŲ DUJŲ PERDAVIMĄ VARTOTOJAMS, INFRASTRUKTŪROS EKSPLOATAVIMĄ, PRIEŽIŪRĄ IR PLĖTOJIMĄ.

Esminiai 2023 m. rodikliai

345 darbuotojų	82 mln. Eur pajamos	25 mln. Eur EBITDA ¹
9 mln. Eur grynasis pelnas ¹	15 TWh transportuota vidaus reikmėms	46 TWh transportuota į gretimas sistemas

¹ Reguluojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaičiuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERT patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš nestandartinės veiklos

Perdavimo infrastruktūra

Vystydami ir valdydami kritinės svarbos infrastruktūrą, užtikriname energetikos sistemos saugumą ir tvarumą



Sistemų valdymas

Užtikriname saugų ir patikimą integruotą energetikos sistemos veiklą



Rinkos vystymas

Mes prisidedame prie rinkos sąlygų kurdami infrastruktūros jungtis ir skaidrias rinkos veikimo taisykles

Kilmės garantijų sistema

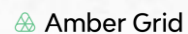
Sudarome palankias sąlygas iš AEI gaminamų dujų plėtrai

ESAME VALSTYBĖS VALDOMOS ENERGIJOS PERDAVIMO IR MAINŲ GRUPĖS EPSO-G DALIS

EPSOG



Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius



Lietuvos dujų perdavimo sistemos operatorius



Energijos kaupimo sistemos operatorius



Esame gamtinių dujų biržos mažumos akcininkas



Elektros tinklo statyba ir priežiūra



Projektų valdymas ir investicijos



Biokuro ir medienos birža



EPSO-G elektros biržos „Nord Pool“ mažumos akcininkas

Mūsų žmonės

Užtikrina Lietuvos energetinį saugumą

Užtikrina integruotą ir efektyvų veiklos valdymą

Sudaro sąlygas įgyvendinti Lietuvos ir Europos Sąjungos tvarios energetikos strategijas

MES PRISIDĖJOME IR ĮGALINOME

TVARIUS IR EFEKTYVIUS ENERGIJOS MAINUS, UŽTIKRINOME STABILŲ PAGRINDĄ ENERGETIKOS TRANSFORMACIJAI



ĮSIPAREIGOJIMAS SIEKTI TVARUMO

Sudarėme sąlygas pereiti prie klimatui neutralios veiklos, sukurdami stiprią ir tvarią organizaciją



SPARTI ATSINAUJINANČIŲ IŠTEKLIŲ ENERGIJOS PLĖTRA

Sudarėme aiškias sąlygas ir procesus biometano gamintojams prisijungti prie sistemos ir dalyvauti AEI rinkoje



ENERGIJOS SISTEMŲ INTEGRACIJA

Prisijungėme prie bendros ES dujų rinkos



ENERGIJOS MAINŲ PLATFORMOS KŪRIMAS

Sukurta ir išplėsta dujų birža regione

ILGAMETĖ PATIRTIS VYKDANT DIDELĖS APIMTIES PROJEKTUS

Siekiame stiprinti dujų perdavimo sistemą. Pastaraisiais metais įgyvendiname šaliai ir regionui svarbius strateginius projektus. Taip užtikriname šalies saugumą, patikimą dujų perdavimą tiek Lietuvai, tiek Baltijos regionui. Pasinaudodami ES parama, dujų sistemoje pritaikėme inovatyvius sprendimus ir ją modernizavome.



Klaipėda-Kuršėnai 2015

magistralinis dujotiekis Klaipėda – Kuršėnai, skirtas dujotiekio Klaipėda – Kiemėnai pajėgumų padidinimui



GIPL - 2022

Lietuvos – Lenkijos dujotiekių jungtis



ELLI - 2022

jungties su Latvija pajėgumų padidinimas



21 projektas 2016-2023

Sistemos rekonstravimas ir modernizavimas dalinai finansuojant iš ERDF

Įgyvendiname nacionalinius tvarumo, nepriklausomybės ir saugumo tikslus

02

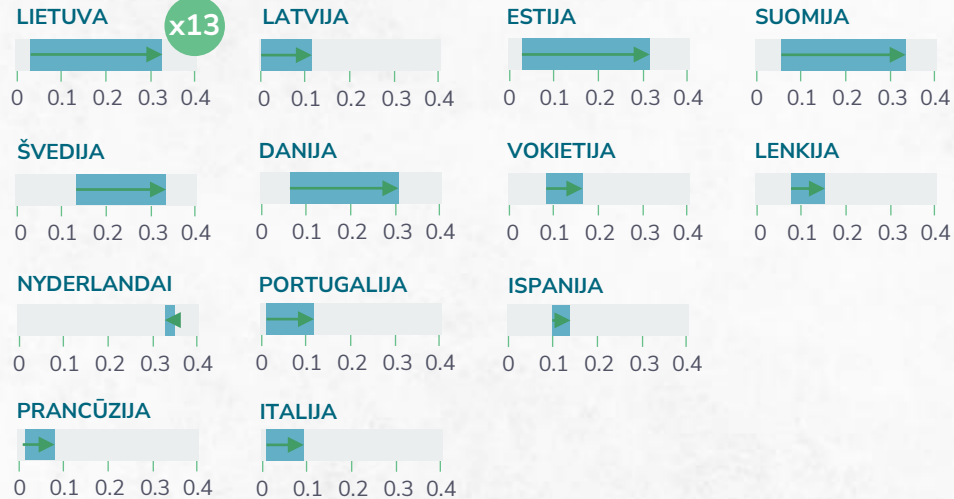
STRATEGINĚ APLINKA



BALTIJOS ŠALIŲ ENERGETIKOS TRANSFORMACIJA KURIA PAGRINDĄ INTEGRUOTAM ŽALIOSIOS ENERGETIKOS IR PRAMONĖS AUGIMUI

Metinis naujai įrengtų vėjo ir saulės energetikos projektų pajėgumas, tenkantis vienam gyventojui pasirinktose Europos šalyse nuo 2020 m. pradžios iki 2023 m. pabaigos (kW/gyventojui)¹

2020–2023 m.

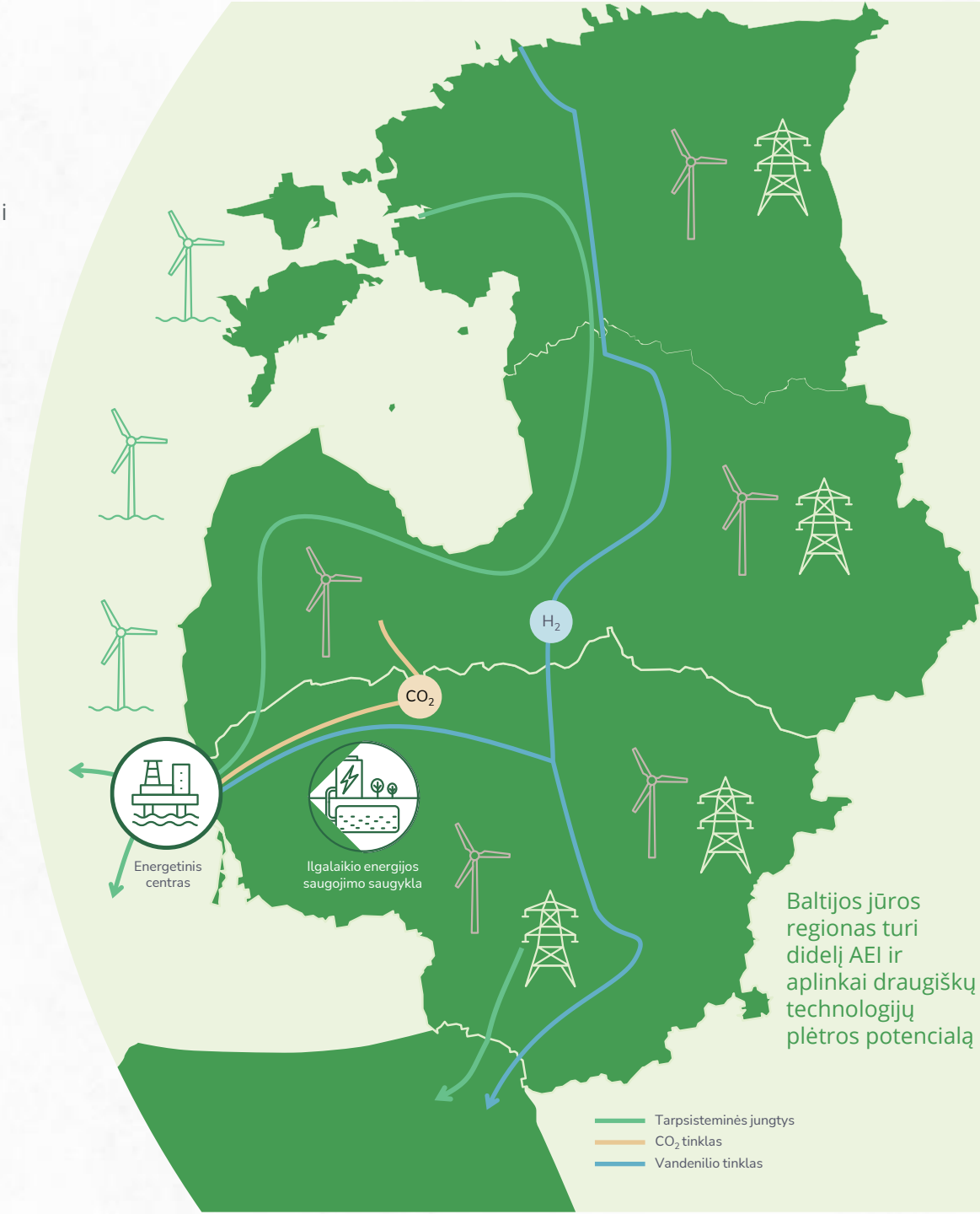


Regioninės tendencijos

- Šiuo metu Baltijos jūros regionas pirmuoja Europoje pagal atsinaujinančių išteklių energijos (AEI) pajėgumų augimą, tenkanti vienam gyventojui
- Didžiausią susirūpinimą kelia grėsmės regioniniam saugumui, tiekimo grandinės problemos ir nepastovios žaliavų kainos, tačiau jas atsveria stabili AEI skatinimo politika
- Regioninė tarpvalstybinė integracija, nauja perdavimo infrastruktūra, paklausos augimas dėl elektrifikacijos ir lankstumo priemonių diegimas yra būtini veiksniai, užtikrinant AEI ir aplinkai draugiškų technologijų plėtrą

Šaltiniai: ENTSO-E skaidrumo platforma; PCI-PMI skaidrumo platforma; Lietuvos energetikos sistemos transformacijos iki 2050 m. studija, LITGRID įrengtoji galia (tik Lietuvoje) ir kiti šaltiniai.

¹ Pastaba: naudojami pirmosios metų dienos duomenys. Lietuva 2020 m.: papildomi 72 MW, 2 809 977 gyventojai. Lietuva 2023 m.: papildomai 934 MW, 2 857 279 gyventojai.



PASAULINĖS TENDENCIJOS FORMUOJA MUS SUPANČIĄ APLINKĄ



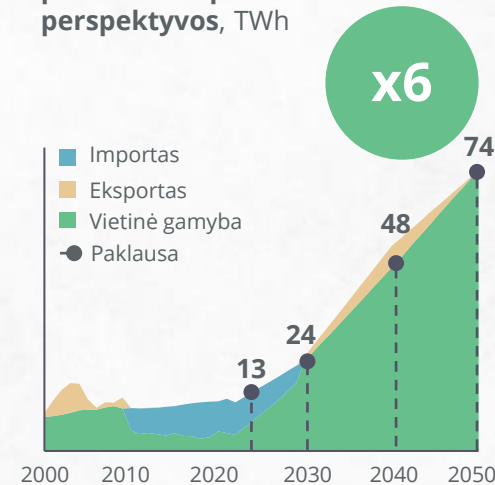
LIETUVA ATNAUJINO NACIONALINĖS ENERGETINĖS NEPRIKLAUSOMYBĖS STRATEGIJĄ

Siekama, kad sparčiai augtų AEI pajėgumai, didėtų paklausa ir energijos eksportas. Lietuvos tikslas – pereiti nuo iškastinio metano prie žaliųjų dujų. AEI plėtrai būtinas didesnis sistemos lankstumas, pasitelkiant tarpsistemines jungtis ir kitas tarpsektorines lankstumo priemones

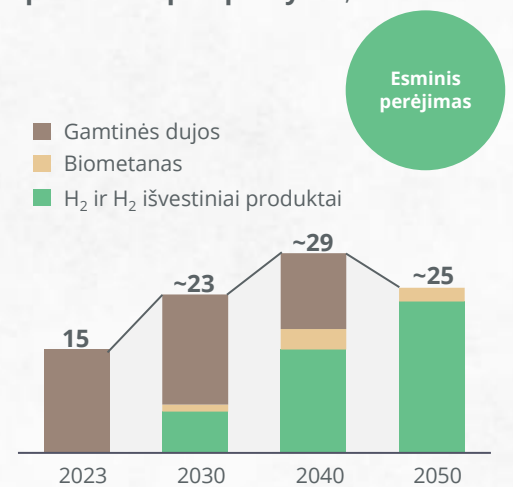
Ambicinga nacionalinė strategija

Iki 2050 m. tapti savo poreikiams energiją pasigaminančia ir ją eksportuojančia valstybe, sukūrusia klimatui neutralią ir aukštą pridėtinę vertę kuriančią energetikos pramonę

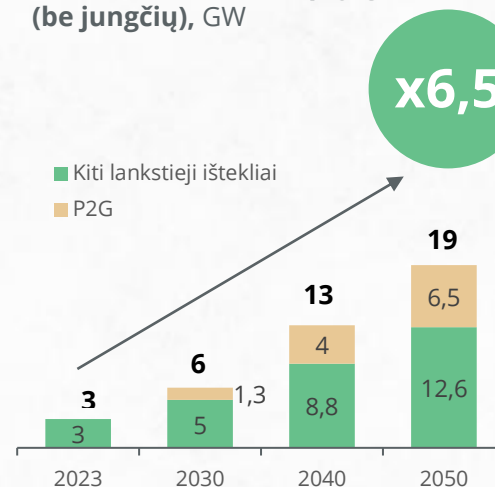
Lietuvos elektros energijos paklausos ir pasiūlos perspektyvos, TWh



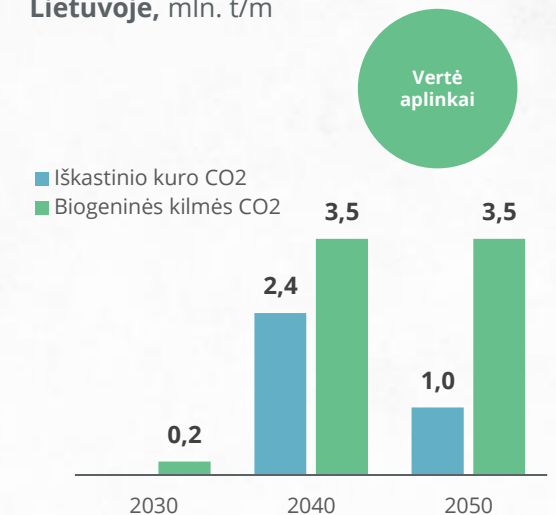
Lietuvos metano, žaliųjų dujų paklausos perspektyvos, TWh



Planuojami elektros energetikos sistemos lankstumo pajėgumai (be jungčių), GW



CO₂ surinkimo potencialas Lietuvoje, mln. t/m



03

MISIJA IR IŠIPAREIGOJIMAI





MES ESAME

MŪSŲ PASKIRTIS

Žalia ir užtikrinta ateitis
nuolat kintančiame
pasulyje



MES SIEKIAME

MŪSŲ VIZIJA

Igalinti žaliają
transformaciją, kartu
užtikrinant energetinio ir
nacionalinio saugumo
interesus



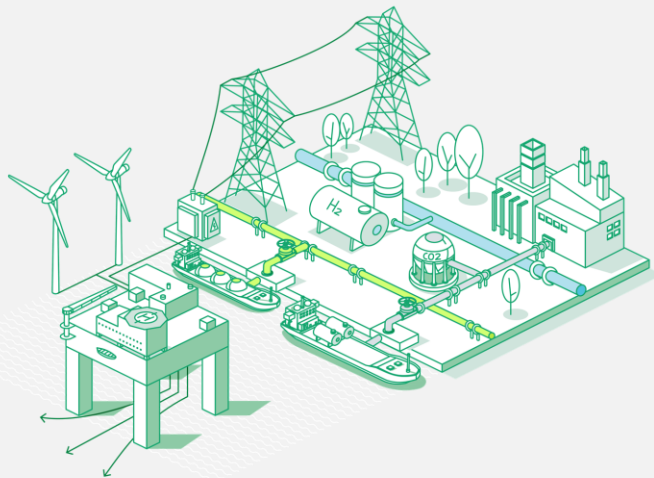
MŪSŲ VEIKSMAI

MŪSŲ MISIJA

Spartinti energetinę
nepriklausomybę ir didinti
sistemos patikimumą

MŪSŲ TRYS ĮSIPAREIGOJIMAI IR VEIKLOS KRYPTYS

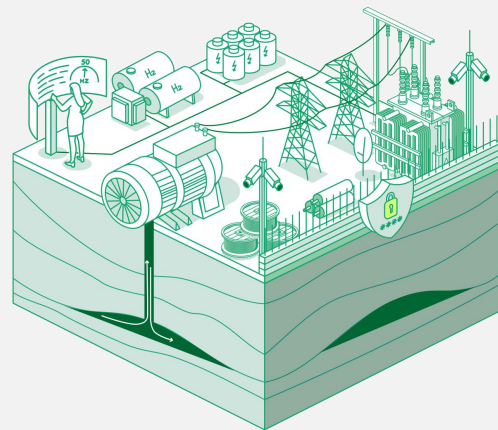
KURTI ATEITIES INFRASTRUKTŪRĄ



1

Energetikos sektoriaus transformaciją laikome **esminiu pokyčiu**. Mūsų tikslas – **sukurti infrastruktūrą**, kuria bus grindžiama **klimatui neutralios energetikos sistema**

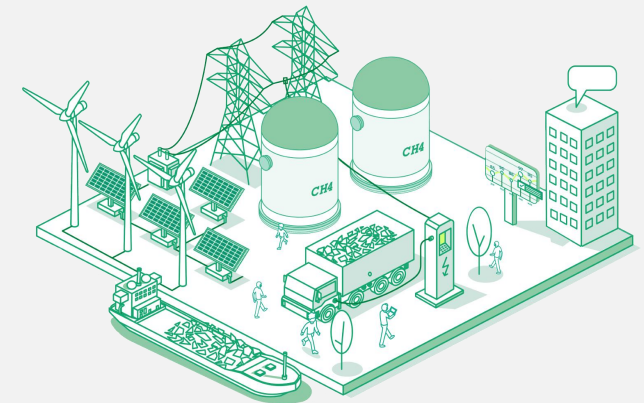
UŽTIKRINTI SAUGUMĄ IR PATIKIMUMĄ



2

Siekiame **didinti atsparumą ir patikimumą** energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami **systemos lankstumą ir nacionalinį saugumą**. Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo

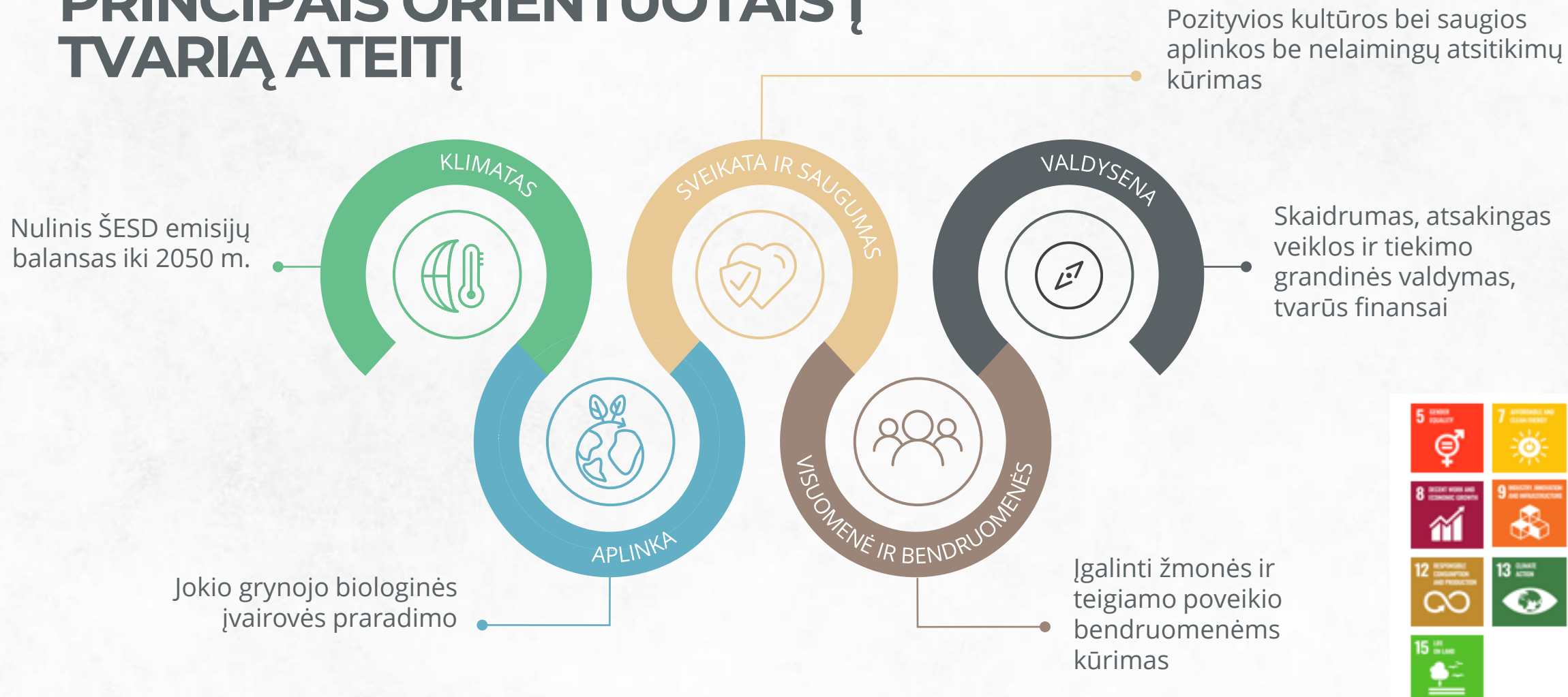
BŪTI PATIKIMAIIS STRATEGINIAIS PARTNERIAIS



3

Energetikos **transformacijai** būtinas **glaudus** įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimas. Mūsų tikslas – būti **patikimais partneriais**, vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas

VADOVAUJAMĖS VALDYSENOS PRINCIPAIS ORIENTUOTAIS Į TVARIĄ ATEITĮ



Strategija tiesiogiai susijusi su 7 JT DVT, palaikome ir kitus tikslus

KURIAME STIPRIĄ ORGANIZACIJĄ MŪSŲ ŽMONĖMS

Dėmesys vieningai grupės kultūrai, identitetui ir žmonių augimui

Mes siekiame:



Puoselėti **vieningą Grupės kultūrą** ir identitetą



Būti **darbdaviu, kurį renkasi darbuotojai**



Užtikrinti mūsų **žmonių tobulėjimą ir augimą**

ORGANIZACINIAI GEBĖJIMAI IR TVARUMAS

Mes stipriname savo pajėgumus, kad užtikrintume energetikos transformaciją. Tobuliname veiklos aplinką ir procesus, bendradarbiaujame su švietimo ir kitomis įstaigomis



Ateities kompetencijų identifikavimas ir įgijimas, darbuotojų perkvalifikavimas ir pamainumo užtikrinimas



Matricine lyderyste grįstas valdymas



Energetikos profesijos skatinimas



Naujų įrankių pritraukti ir išlaikyti reikiamus darbuotojus kūrimas
Duomenimis pagrįsti sprendimai darbo santykių srityje

LYDERYSTĖ IR TALENTŲ AUGIMAS

Remiamės nuolatiniu mokymusi, kad „Amber Grid“ ir jos žmonės galėtų stiprėti. Susitelkiame į galimybes toliau ugdyti talentus ir lyderystės įgūdžius



Talentų pritraukimas, ugdymas ir išlaikymas



Tikslingas profesionalų ugdymas visoje vertės grandinėje, kompetencijų pritraukimas tarptautiniu mastu



Komandos narių asmeninės lyderystės įgalinimas



Skaidrumo, įvairovės ir įtraukties užtikrinimas

04

STRATEGINĖ STRUKTŪRA IR SIEKIAI



MŪSŲ STRATEGINĖ STRUKTŪRA

ĮGALINTOJAI

Žmonės, kultūra ir kompetencijos

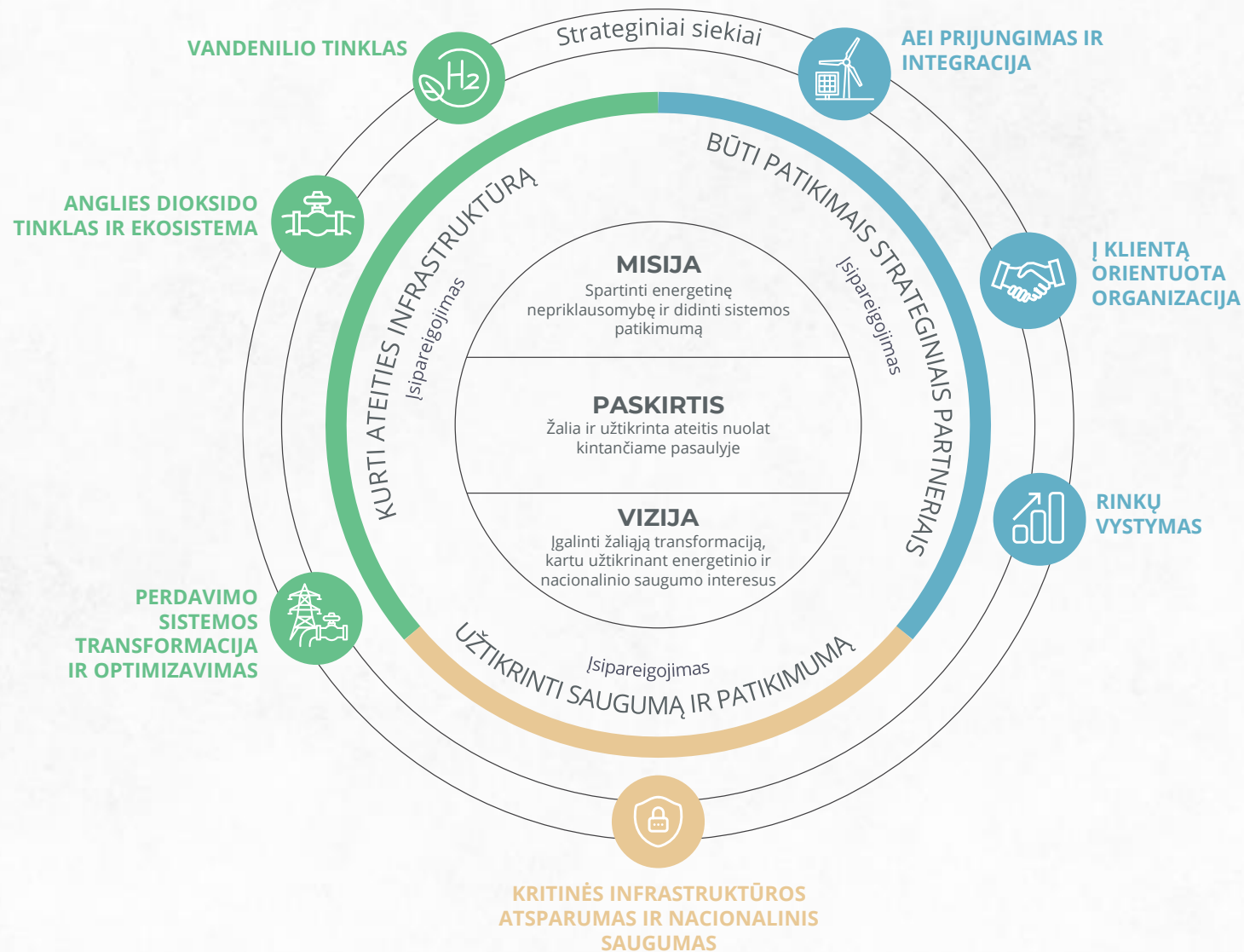
Finansavimas

Partnerystės

Turto plėtra ir valdymas

Tiekimo grandinės ir pirkimai

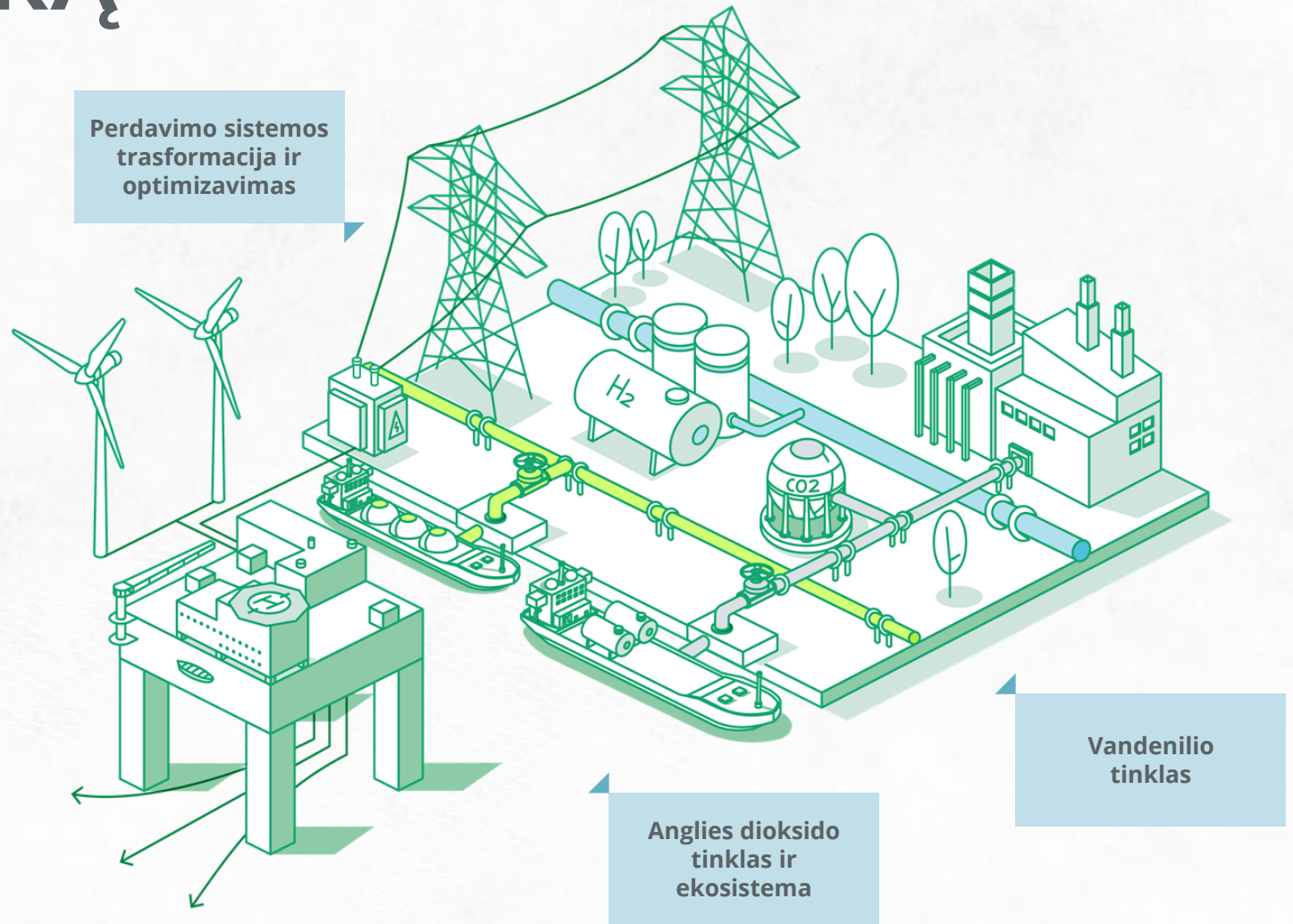
Inovacijos ir skaitmenizavimas



KURTI ATEITIES INFRASTRUKTŪRĄ

- Energetikos sektoriaus transformaciją laikome esminiu pokyčiu
- Skatiname tarpsektorinę partnerystę ir integraciją
- Imamės lyderystės sėkmingai integruoti naujus energijos nešiklius, pvz.: žaliąjį vandenilį (H₂), anglies dioksidą (CO₂) ir sintetinius žaliuosius degalus

1 TIKSLAS
pritaikyti ir sukurti infrastruktūrą, kuria bus grindžiama ateities energetika



LIETUVOS ENERGETIKOS STRATEGIJA 2050 M.

Energetikos transformacijai įgyvendinti reikalinga **naujų perdavimo tinklų sukūrimas, dujų perdavimo sistemos transformacija ir optimizavimas**

≥ 24 TWh

žaliojo H₂ gamyba

≥ 9 TWh

išvestinių žaliojo H₂ produktų gamyba

≥ 65 TWh

numatomas dujų perdavimo poreikis

Potencialios investicijos
iki 2035 m.
3,3 mlrd. EUR

Skatiname didesnę sistemų sąveiką, esamų ir naujų energijos nešiklių integraciją



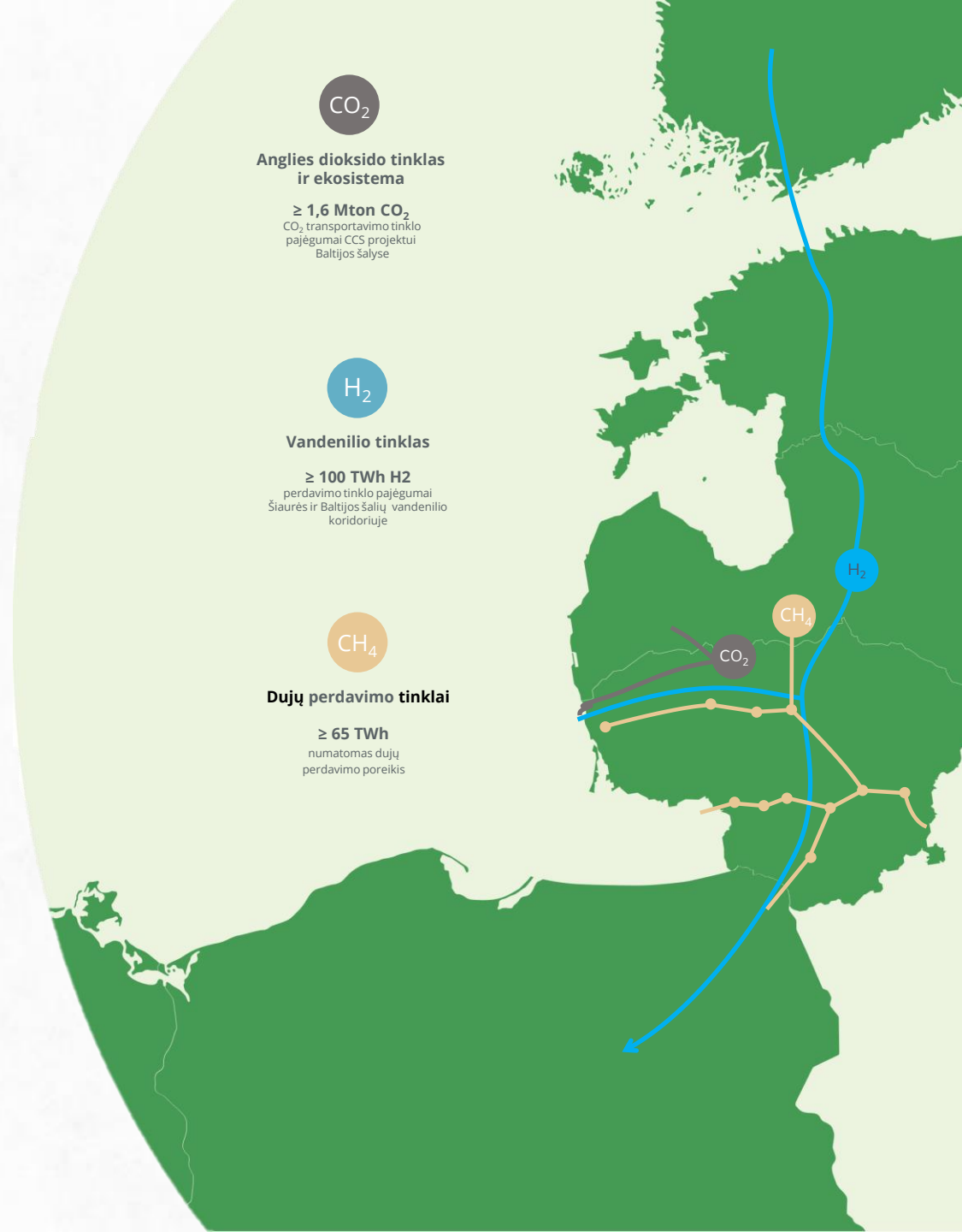
Ruošiamės **dujų sistemos pertvarkai**, siekdami užtikrinti jos atitikimą ateities poreikiams, saugumą ir patikimumą. Įvertinsime techninius infrastruktūros pakeitimus ir inicijuosime pokyčius, tirsime galimybes pritaikyti dujų tinklą kitoms alternatyvoms



Kuriame **vandenilio transportavimo infrastruktūrą**, kuri paskatins Lietuvos vandenilio ekosistemos plėtrą. Lietuvos vandenilio tinklas yra labai svarbus siekiant sudaryti sąlygas vandenilio tranzitui Šiaurės ir Baltijos šalių koridoriumi

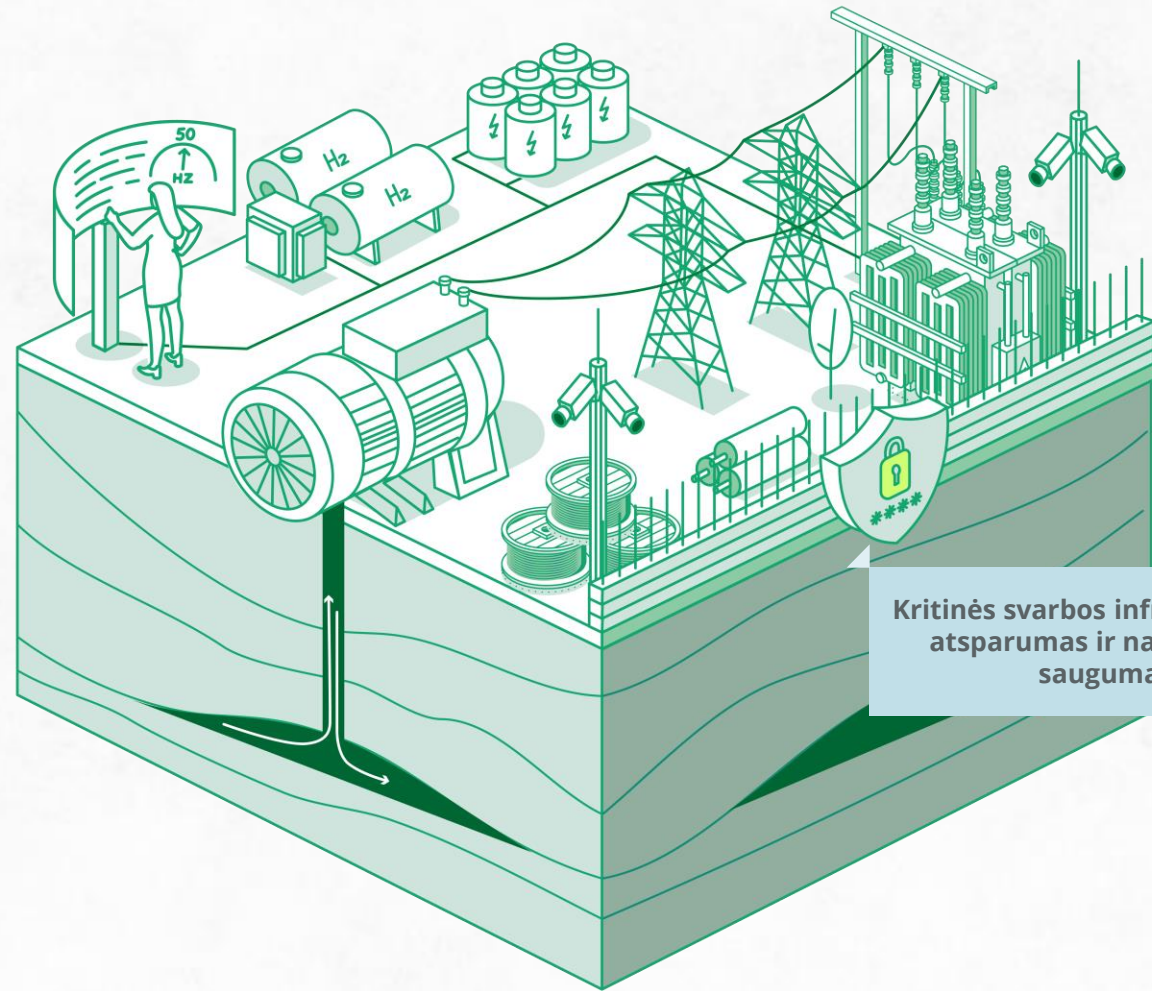


Tiriame galimybes sukurti **CO₂ tinklą** neutralaus poveikio klimatui ir aukštą pridėtinę vertę kuriančios ekosistemos bei pramonės plėtrai



UŽTIKRINTI SAUGUMĄ IR PATIKIMUMĄ

- Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo
- Kuriame atsparesnę ir lankstesnę energetikos sistemą
- Imamės papildomų veiksmų savo veikloje ir už jos ribų, siekdami stiprinti nacionalinį saugumą



Kritinės svarbos infrastruktūros
atsparumas ir nacionalinis
saugumas

2

TIKSLAS

didinti atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprinant sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą

UŽTIKRINTI SAUGUMĄ IR PATIKIMUMĄ

Kritinės infrastruktūros atsparumas ir nacionalinis saugumas

Stipriname savo turto apsaugą nuo fizinių ir kibernetinių grėsmių ir veikiame kaip strateginis partneris, įgyvendinant nacionalinio saugumo iniciatyvas

Kibernetinė ir fizinė apsauga
Energetikos sistemoje

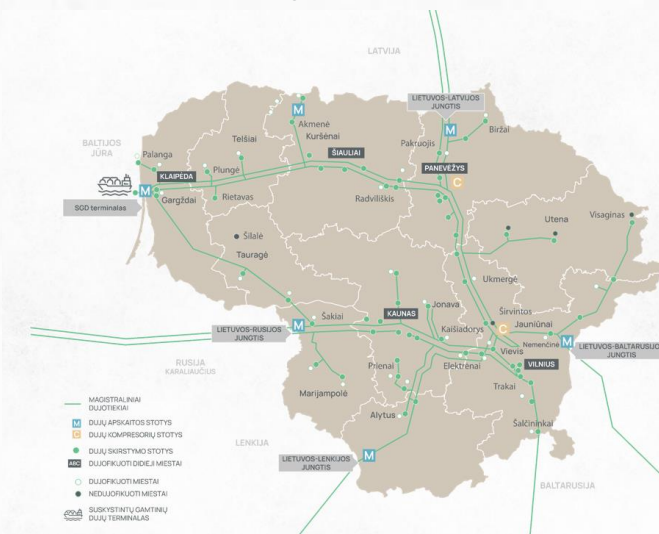
Nacionalinis saugumas
Partnerystės ir projektai

Didiname saugumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami sistemos atsparumą ir nacionalinį saugumą

- Diegdami apsaugos nuo nepilotuojamų orlaivių sistemas, užtikrindami nenumatytų situacijų rezervą bei personalo ir įrangos buvimą **stipriname fizinį saugumą**
- Užtikrindami naujausias skaitmeninės saugos priemones ypatingos svarbos perdavimo tinklo turtui, diegdami pažangias kibernetinio saugumo programas bei nuolat ugdydami darbuotojus ir partnerius **stipriname kibernetinį saugumą**
- Pertvarkydami kritinius magistralinio dujotiekio ruožus, skirdami dėmesį dujotiekių gylio nustatymui ir jų įgilinimui **stipriname perdavimo sistemos saugumą ir patikimumą**
- Nuosekliai prižiūrint dujotiekius, stebint dujų parametrus perdavimo sistemoje, organizuojant avarines pratybas, tobulinant avarinių įvykių valdymo planą, bendradarbiaujant su kaimyninių šalių perdavimo operatoriais, skirstymo ir SGD terminalų operatoriais, **užtikriname dujų perdavimo sistemos saugumą**



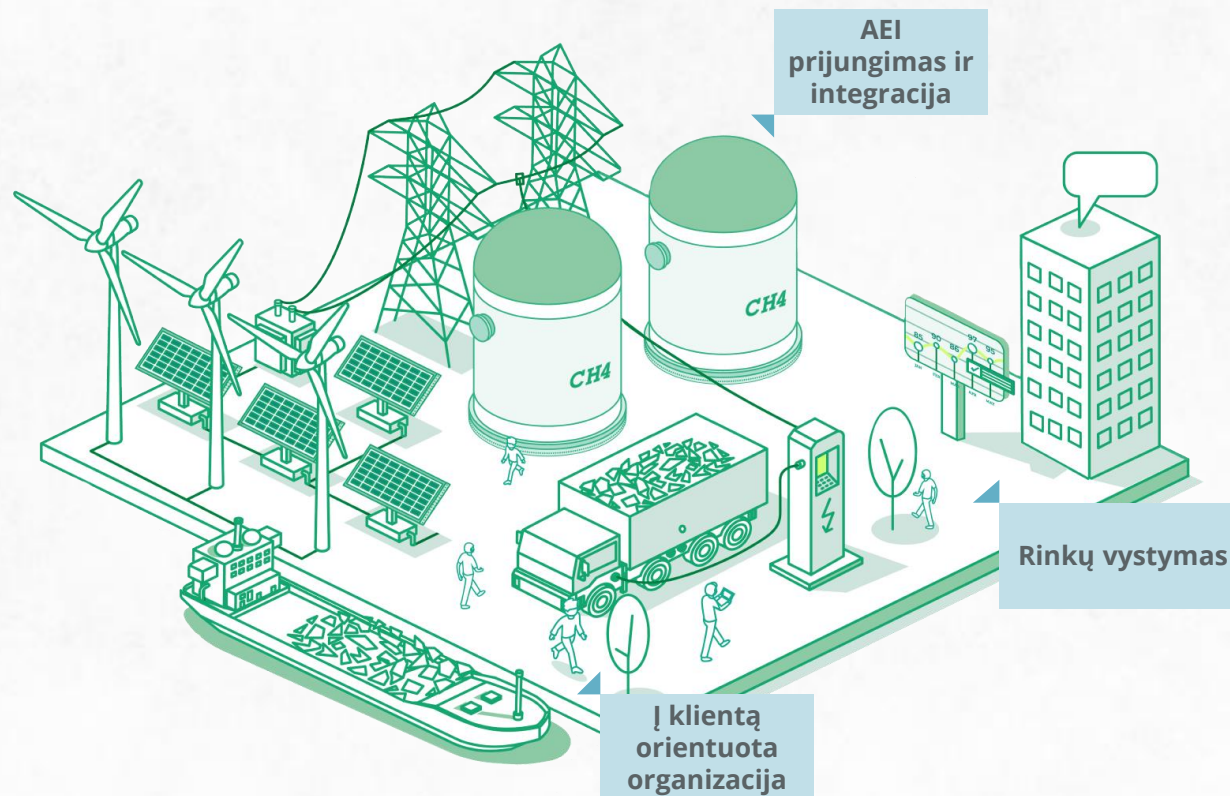
- Rūpindamiesi, kad gyventojai, įmonės ir žmonių turtas šalia dujotiekių išliktų saugūs net ir mažos avarijos atveju, vykdomė informacines kompanijas, kad padidintume jų žinojimą apie dujotiekių apsaugos zonas bei saugumą užtikrinančias vietovės klasių teritorijas, taikomus užstatymo pastatais normatyvus. Tikimės, kad žinojimas paskatins visuomenę atidžiau planuoti savo veiklą šalia dujotiekių



BŪTI PATIKIMAIŠ STRATEGINIAIS PARTNERIAIS

- Energetikos transformacija reikalauja glaudaus įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimo
- Skatiname glaudų bendradarbiavimą, siekdami maksimaliai išnaudoti atsinaujinančių išteklių energijos potencialą tiek šalies viduje, tiek Baltijos jūros regione
- Skatiname skirtingų sektorių integraciją ir sinergiją

3 **TIKSLAS**
būti patikimais partneriais, vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas



Biometano gamyba
(2040 m.)

3,4 TWh

Klientų patirties
įvertinimas (GCSI)

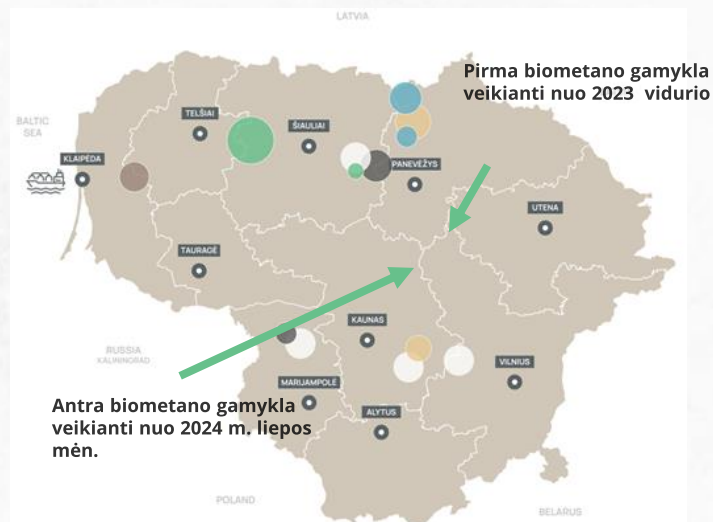
≥80

➤ Dujų pagamintų iš AEI Lietuvos kilmės garantijų **registro prijungimas prie Europos schemų** (2025-2026 m.)

➤ Sukurti skaidrūs ir nediskriminuojuj antys **nauju rinkų modeliai ir taisyklės**

AEI PRIJUNGIMAS IR INTEGRACIJA

Prijungiame biometano gamintojus prie esamų tinklų, paspartindami atsinaujinančios energijos plėtrą Lietuvoje. **Biometano integravimas į bendrą energetikos sistemą** dabar yra vienas pagrindinių Europos šalių energetikos tikslų, o „Amber Grid“ klientams tai yra ateities vystymosi galimybė



Į KLIENTĄ ORIENTUOTA ORGANIZACIJA

Didžiausią dėmesį skiriame **požiūrio į klientą stiprinimui ir ateities klientų aptarnavimo kompetencijos ugdymui**, siekiame užtikrinti patikimą partnerystę visiems esamiems ir būsimiems klientams energijos transformacijos kelyje

Vertindami esamas paslaugas ir vykdomą energetikos pertvarką, naujas infrastruktūros plėtros iniciatyvas, turime būti pasirengę reaguoti į besikeičiančius klientų lūkesčius. Todėl nuolat tiriamo klientų patirtį, atitinkamai nustatome lūkesčius atitinkančius prioritetus

ENERGIJOS RINKŲ VYSTYMAS

Siekiame **sukurti skaidrias H₂ rinkos veikimo taisykles** ir pasiūlyti naujų galimybių atsinaujinančių dujų rinkos dalyviams

Analizuosime galimybes prisidėti prie **CO₂ rinkos** plėtros

Mes kuriame galimybę klientams **keistis atsinaujinančių dujų (biometano, vandenilio) kilmės garantijomis Europoje**, tuo tikslu organizuojame Lietuvos atsinaujinančių dujų kilmės garantijų registro prijungimą prie Europos kilmės garantijų schemų (AIB ir ERGaR schemas)

05

PAGRINDINĖS ĮGALINIMO PRIEMONĖS



ORGANIZACINĖ KULTŪRA IR KOMPETENCIJOS

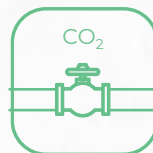
Mūsų sėkmę lemia ekspertiškumas,
nuolatinis mokymasis ir gebėjimas veikti
nuolat besikeičiančioje aplinkoje



SRITYS, LEMIANČIOS KOMANDOS AUGIMĄ



Atsinaujinančių išteklių
energija



Anglies dioksido
transportavimas ir
saugojimas / panaudojimas



Vandenilio ir jo produktų
integracija ir (arba)
transportavimas



„Power to X“ technologijos

Lietuvos energetikos
ateitį formuoja mūsų
komanda, vienijama
bendrų vertybių

Atviri
Atsakingi
Patikimi

Mūsų komanda augs apie

30%

į ją pritraukiant Lietuvos ir
tarptautinius talentus

1 FINANSAVIMAS



Diversifikuota finansavimo bazė



Stiprūs ryšiai su investuotojais



Aukštą grąžą ir teigiamą poveikį turinčių investicijų prioretizavimas

2 PARTNERYSTĖS



Su kitomis energetikos ir kitų sektorių įmonėmis



Su vietos ir ES reguliavimo institucijomis bei organizacijomis



Su akademinės bendruomenės organizacijomis

3 TIEKIMO GRANDINĖ IR PIRKIMAI



Platus tiekėjų pasirinkimo spektras



Bendrų pirkimų galios panaudojimas



Naudojimasis įvairiomis pirkimų platformomis

4 TURTO PLĖTRA IR VALDYMAS



Pažangus projektų valdymas



Skaitmeninės turto valdymo sistemos



Proaktyvus rizikų valdymas

5 INOVACIJOS IR SKAITMENIZAVIMAS



Pažangiausios technologijos vertei kurti



Su didžiais duomenimis perėjimas prie išmaniųjų duomenų



Skaitmeninis raštingumas ir kultūra galimybės išnaudoti

MŪSŲ PAGRINDINĖS ĮGALINIMO PRIEMONĖS

Siekdami savo tikslų, mes plėtojame įvairias įgalinimo priemones, skirtas pagreitinti rezultatų pasiekimą

06

STRATEGINIAI TIKSLAI IR VEIKLOS RODIKLIAI



1**VISUOMENĖ
STIPRĖJA TVARIOJE EKONOMIKOJE**

-50 %
iki 2030 m. sumažintos su
1 ir 2 apimtėmis susijusios
ŠESD emisijos, iki 2050 m.
pasiektas nulinis ŠESD
emisijų balansas



**Užtikrintas žmonių
saugumas**
0 nelaimingų
atsitikimų žmonėms,
gyvenantiems arti
dujų infrastruktūros

2**KLIENTAI
NAUDOJASI SKLANDŽIOMIS IR
KOKYBIŠKOMIS PASLAUGOMIS**

**0 neplanuotų dujų
tiekimo sutrikimų**
išlaikytas
nepertraukiamas dujų
perdavimas ir užtikrintas
greitas gedimų šalinimas



≥ 80 balų
Pasaulinis klientų
pasitenkinimo indeksas
(GCSI) – tarp
pirmaujančių įmonių
pasulyje

3**MŪSŲ ŽMONĖS
YRA ĮGALINTI VEIKTI**

**Saugi ir pozityvi darbo
aplinka ir kultūra**
0 sunkių ir mirtinų nelaimingų
atsitikimų, nutikusių mūsų
darbuotojams ir (arba)
rangovams



≥ 70 %
išlaikytas aukštas
darbuotojų įsitraukimo lygis



**„Geriausio darbdavio“
sertifikatas**

4**AKCININKAI IR INVESTUOTOJAI
ATRANDA NAUJAS GALIMYBES IR GAUNA NAUDĄ**

≥ 87 mln. EUR
Koreguota EBITDA



**Aukštas vienaženklis
skaičius**
Vidutinė koreguota ROE



90–110 %
CAPEX plano vykdymas

5**PARTNERIAI
GLAUDŽIAI BENDRADARBUJA,
SIEKDAMI REIKŠMINGŲ REZULTATŲ****H₂**

≥ 26 TWh per metus
išvyperdavimostyti
tarptautiniai žaliojo H₂
pajėgumai iki 2035 m.,
pasieksiantys 100 TWh per
metus iki 2050 m.



≥ 1,6 Mt
išvystyti tarptautiniai
CO₂ dujų
transportavimo
tinklo pajėgumai iki
2035 m.

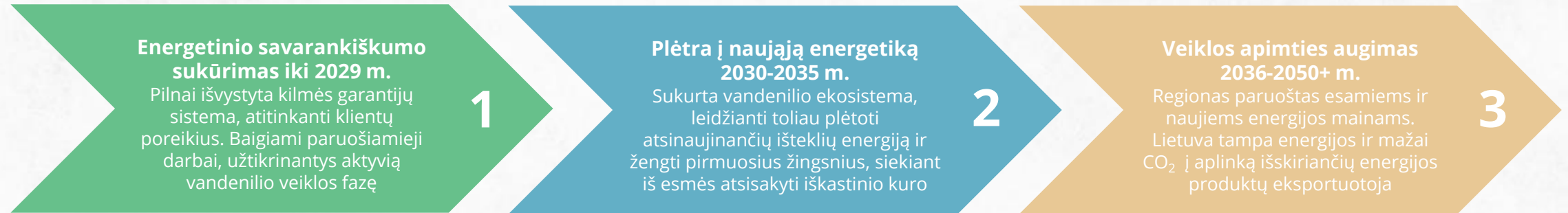


~2,4 TWh
į dujų tinklą pateiktų
AEI dujų kiekis iki
2035 m. (2023 m. –
0,05 TWh)

**MŪSŲ SĖKMĖ IKI
2035 M. – VERTĖ
SUINTERESUOTOSI
OMS ŠALIMS**

Kuriame tvarią ir patikimą ateitį nuolat
kintančiame pasaulyje

MŪSŲ VEIKSMŲ PLANE NUMATYTI TRYS ŠKIRTINGI LAIKOTARPIAI, KURIŲ KIEKVIENAS PASIŽYMI UNIKALIAIS REZULTATAIS, PASIEKTAIS ANKSTESNIŲ LAIKOTARPIŲ SĖKME



- Parengiamųjų veiksmų, susijusių su vandenilio (H₂) ir anglies dioksido (CO₂) transportavimo tinklais, įgyvendinimas
- Dujų tinklo optimizavimo pradžia, atsižvelgiant į dujų suvartojimą, perdavimo apimtį ir infrastruktūros saugumą
- Sukurti rinkos veikimo modeliai ir taisyklės, įgalinančios veikti H₂ rinką
- Strateginės partnerystės kūrimas ir įgyvendinimas nacionaliniam saugumui palaikyti
- Lietuvos kilmės garantijų registras atsinaujinančioms dujoms prijungtas prie Europos schemų
- Artimiausio laikotarpio ŠESD mažinimo tikslų suderinimas su SBTi metodika

- Pirmą kartą Lietuvoje perdavimo tinklu sujungti žaliojo vandenilio paklausos ir pasiūlos objektai. Regioninio žaliojo vandenilio koridoriaus sukūrimas iš Suomijos į Vokietiją (per Estiją, Latviją, Lietuvą ir Lenkiją)
- Prie CO₂ transportavimo tinklo prijungiami objektai, kurie dėl savo veiklos pobūdžio negali būti dekarbonizuojami
- Pertvarkomas ir optimizuojamas dujų tinklas
- Sukurtų rinkos veikimo modelių ir skaidrių taisyklių pagrindu efektyviai veikia H₂ rinka
- Iki 2035 m. – bent 50 % tiekėjų, kuriems nustatyti ŠESD tikslai

- Visapusiškai išvystytas H₂ tinklas, atitinkantis regioninės rinkos poreikius
- Sukurtas CO₂ tinklas atsižvelgiant į rinkos paklausą
- Iki 2050 m. pasiektas nulinis ŠESD emisijų balansas
- Iki 2050 m. pertvarkytas dujų perdavimo tinklas atitinka žalių dujų ir kitų produktų transportavimo poreikius

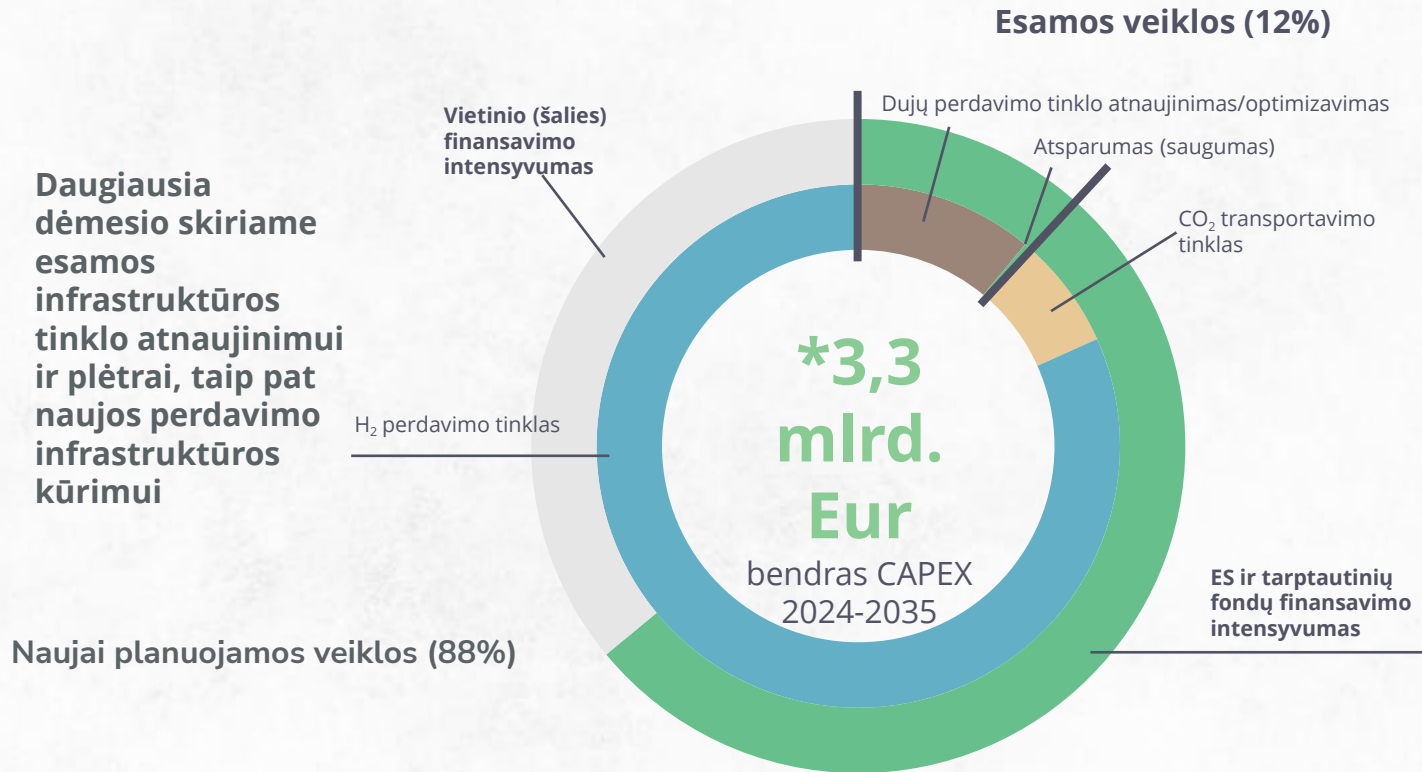
07

FINANSINĒS PROGNOZĒS



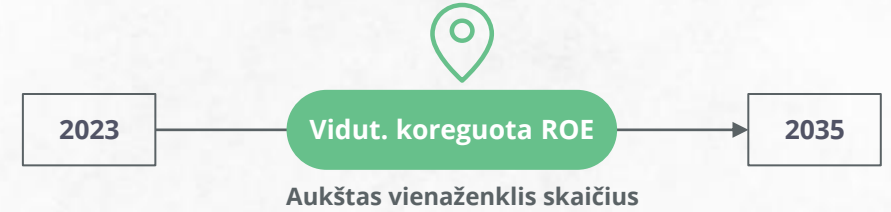
MŪSŲ CAPEX INVESTICIJŲ SIEKIS

Planuojamas investicijų pasiskirstymas pagal esamas ir numatomas veiklas iki 2035 m., mlrd. EUR



PELNINGUMAS

Išlaikysime įmonės pelningumą akcininkams



GRYNOJI SKOLA/ KOREGUOTA EBITDA

Grynoji skola/ koreguota EBITDA

≤6

◀ Ilgalaikis rodiklis



Ilgalaikė perspektyva ≤6, tačiau įgyvendinant naują H₂ perdavimo tinklą svertinis koeficientas bus didesnis nei 6. Esamų veiklų koeficientas visada ≤6

Investicijos bus finansuojamos pasitelkiant mišrius finansavimo šaltinius



Maksimizuojant tarptautinės paramos ir išorinio finansavimo šaltinių pritraukimą



Pritraukiant investavimo partnerius



Optimizuojant skolas ir nuosavo kapitalo struktūrą

08

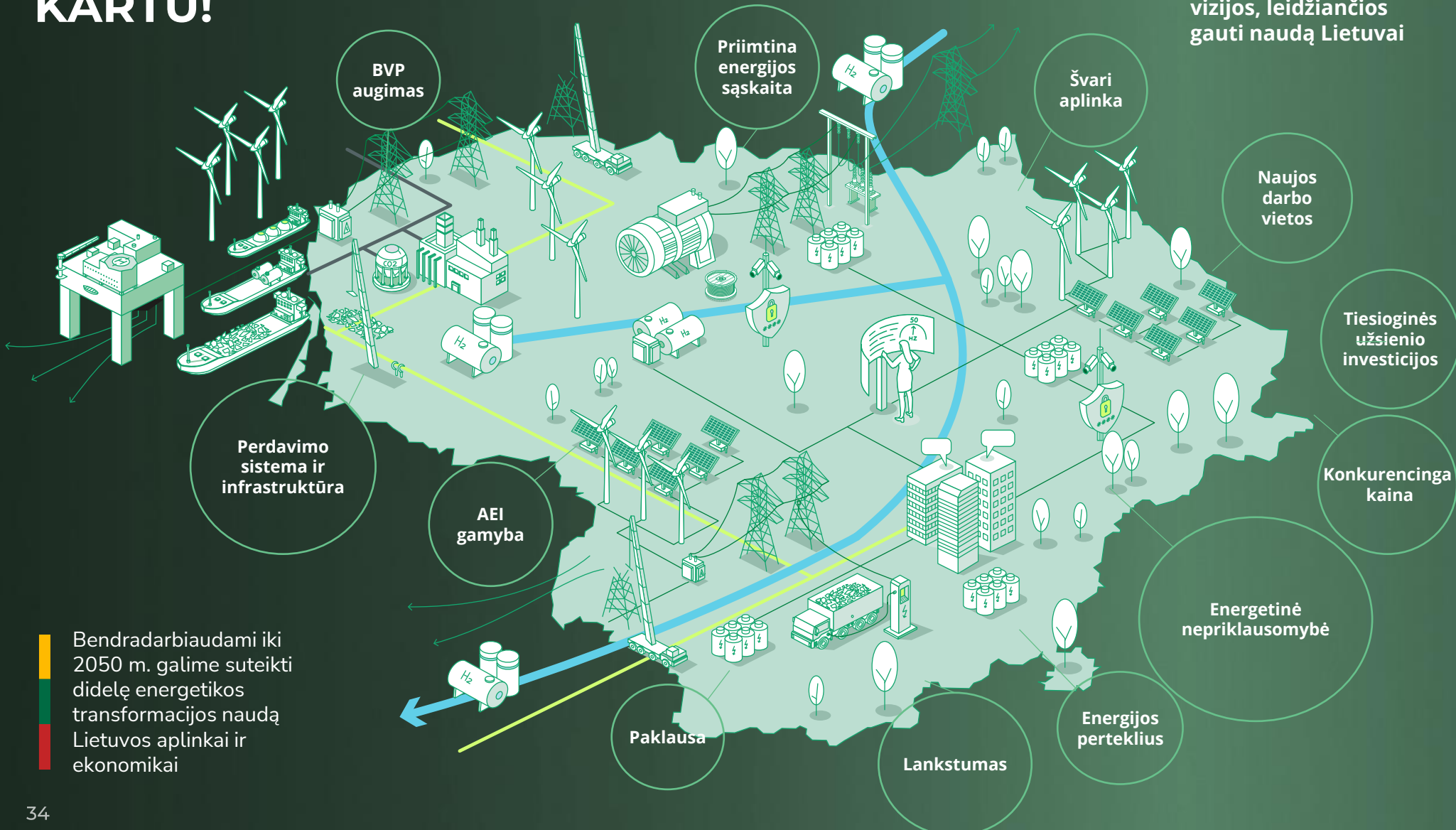
NAUDOS LIETUVAI



KURKIME LIETUVOS ENERGETIKOS ATEITĮ KARTU!

Būdamą Grupės dalimi, „Amber Grid“ svariai prisideda prie vizijos, leidžiančios gauti naudą Lietuvai

Reikšminga nauda Lietuvos aplinkai ir ekonomikai iki 2050 m.



iki
6,3 mlrd. Eur
teigiamas poveikis
užimtumui ir ekonomikai

6 mlrd. Eur
išvengtų energijos
importo išlaidų

1,4 mlrd. Eur
išvengtų išlaidų,
susijusių su ES CO₂
leidimais

iki
1 mlrd. Eur
sutaupymų, esant mažesnei
didmeninei elektros
kainai

iki
10 %
darbo rinkos augimas

Bendradarbiaudami iki 2050 m. galime suteikti didelę energetikos transformacijos naudą Lietuvos aplinkai ir ekonomikai

SANTRUMPOS IR PAAIŠKINIMAI

Santrumpa	Paaiškinimas	Santrumpa	Paaiškinimas
AIB	Paskirtųjų įstaigų išduoti kilmės garantijas asociacija (angl. <i>Association of Issuing Bodies</i>)	JT DVT	Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslai (DVT) (angl. <i>United Nations Sustainable Development Goals, SDGs</i>)
ERGaR	Europos atsinaujinančių dujų registras (angl. <i>European Renewable Gas Registry</i>)	1 apimties ŠESD emisijos	Tiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis, kurį tiesiogiai kontroliuoja organizacija (angl. <i>Scope 1</i>).
NENS	Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija	2 apimties ŠESD emisijos	Netiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis iš nekontroliuojamų šaltinių, kuris susidaro dėl Grupės suvartojamos išorinės kilmės elektros energijos ir šilumos įsigijimo (angl. <i>Scope 2</i>).
ES	Europos Sąjunga	3 apimties ŠESD emisijos	Kitas netiesiogiai Grupės veiklos metu (tiekimu grandinėje) išmetamas ŠESD kiekis iš šaltinių, kurie nepriklauso Grupei ir kurių Grupė nekontroliuoja (įsigytos prekės ir paslaugos, transportavimas, atliekos ir kt.) (angl. <i>Scope 3</i>).
AEI	Atsinaujinamieji energijos išteklių	ASV	Aplinkosauga, socialinė sritis ir valdysena (angl. <i>Environmental, social and governance</i>)
CCS	Anglies dioksido surinkimas ir saugojimas (angl. <i>Carbon Capture and Storage</i>)	SBTi	Iniciatyvos, grindžiamos mokslu pagrįstais tikslais (angl. <i>Science Based Targets Initiative</i>)
CO ₂	Anglies dioksidas		
H ₂	Vandenilis/-io	P2G	Vandens elektrolizė (angl. <i>Power to gas</i>)
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos.	P2Heat	Elektros energijos konversija į šilumos energiją (angl. <i>Power to Heat</i>)
PSO	Perdavimo sistemos operatorius (angl. <i>Transmission system operator</i>)	Power to X	Konversijos technologija, kuri, naudojant elektros energiją paverčia anglies dioksido neišskiriančiu sintetiniu žaliuoju kuru, pavyzdžiui, vandeniliu, sintetinėmis gamtinėmis dujomis, skystuoju kuru.
MW	Megavatas	CAPEX	Investicijos / kapitalinės investicijos
MWh	Megavatvalandė	EBITDA	Pajamos neatskaičius palūkanų, mokesčių, nusidėvėjimo ir amortizacijos
TWh	Teravatvalandė	OPEX	Veiklos sąnaudos
GW	Gigavatas	ROE	Nuosavo kapitalo grąža
BVP	Bendrasis vidaus produktas	Koreguota EBITDA/ROE	Reguliuojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaičiuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERT patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš nestandartinės veiklos.
GSCI	Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (angl. <i>Global customer satisfaction index</i>)		

#NaujojiEnergetika

 Amber Grid

