

# Nauja energija švariai ateičiai

 Amber Grid



# Žalioji startas

## MŪŠŲ TIKSLAS

Veikti išvien Lietuvos energetikos transformacijos kelyje į klimatui neutralią ekonomiką. Suvokdami švarios energijos prasmę, esame ties „žaliojo starto“ linija, pasirengę veržliai pradėti kelionę į žaliosios energetikos kūrimą, aplinkos, ekologijos ir atmosferos išsaugojimą.

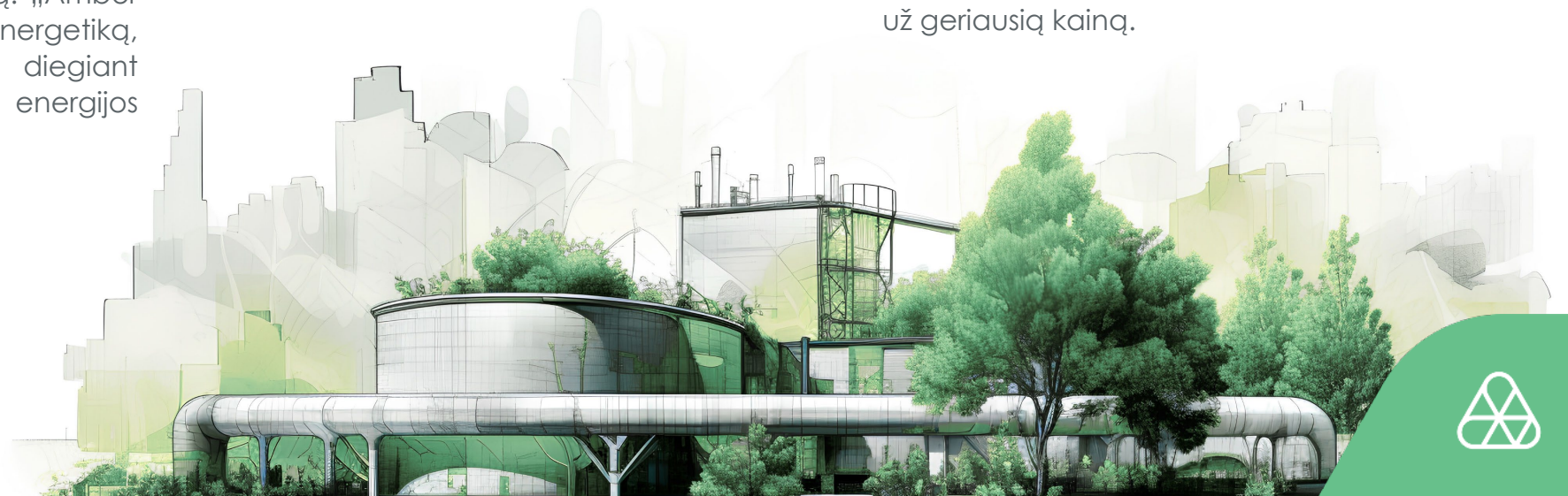
Iki 2030 m. sieksime vystyti sistemą, įgalinančią konkurenciją ir klimatui draugiškos energijos naudojimą. „Amber Grid“ keičiasi ir keičia energetiką, integruojant dujų rinkas, diegiant inovacijas ir dirbant žaliosios energijos kūrimo kryptimi.

## GAMTINIŲ DUJŲ TRANSPORTAVIMO SISTEMA

Magistraliniai dujotiekiai, dujų skirstymo, apskaitos ir kompresorių stotys – yra neatsiejama Lietuvos energetinės sistemos dalis, kuriai tenka svarbus vaidmuo kuriant klimatui neutralią ekonomiką, o svarbiausia – švaresnę ir saugesnę ateitį.

## „AMBER GRID“ UŽDUOTIS

Transformuoti gamtinių dujų sistemą, pritaikant ją saugiam atsinaujinančių energijos išteklių – biodujų, metano ir vandenilio mišinio – transportavimui, taip pat kurti naują sistemą gryno vandenilio transportavimui. Siekiame integruotis į bendrą Europos rinką kurdami vieningą sistemą, padėsiančią valstybei užtikrintai laikytis Europos žaliojo kurso, o vartotojams – naudotis švaria energija už geriausių kainą.





DARBUOTOJAI



VISUOMENĖ



STEIGĖJAS



GAMINTOJAI /  
TIEKĖJAI



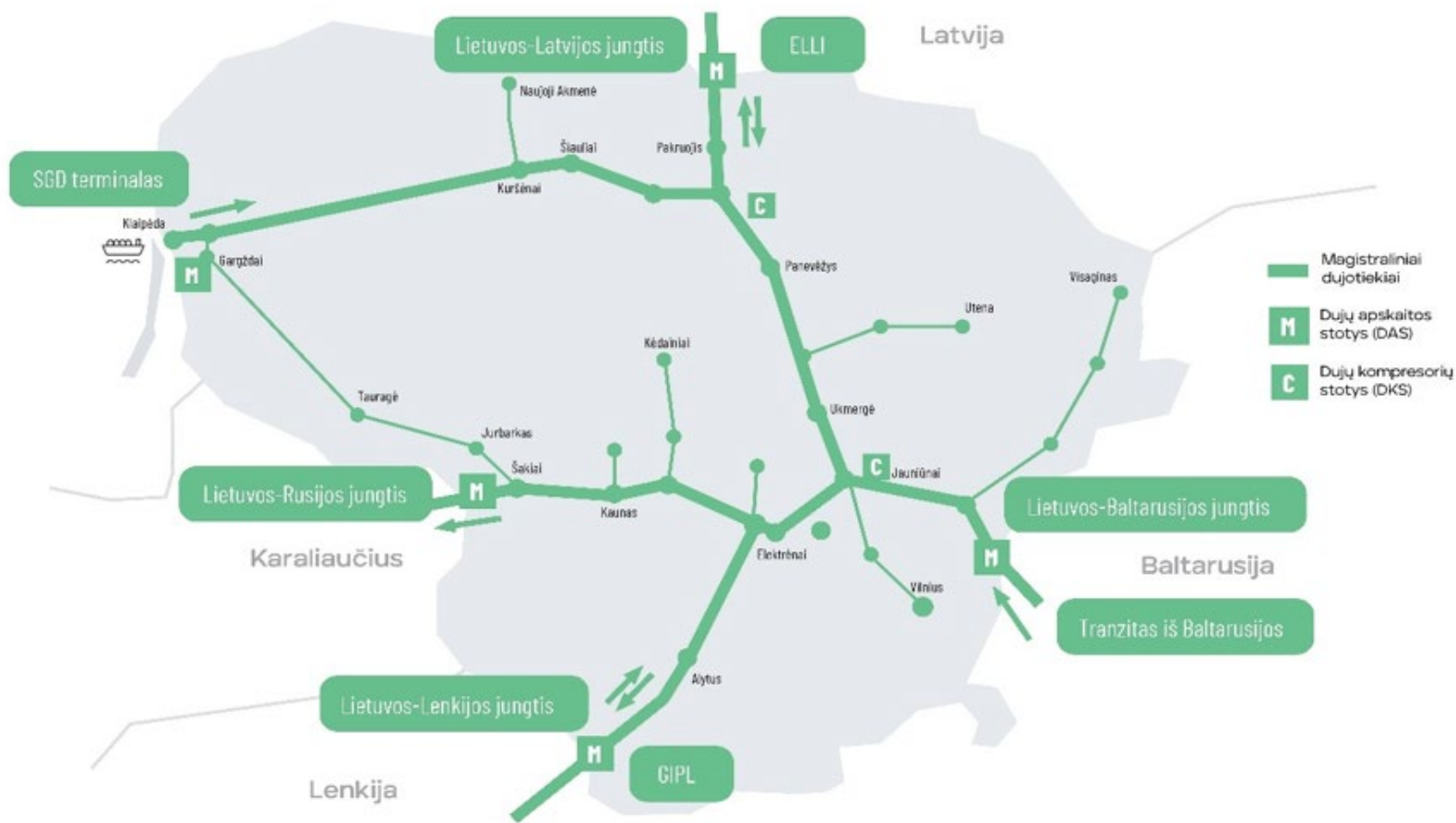
VARTOTOJAI

## Strategijos ašis – vertė suinteresuotoms šalims

Šioje transformacijos kelionėje mūsų strategijos dėmesio centre yra penkios suinteresuotos šalys, kurioms įsipareigojame sukurti vertę.



# Lietuvos dujų perdavimo sistema



Magistraliniai dujotiekiai  
2288 km

Dujų skirstymo stotys (DSS)  
64 vnt.

Dujų apskaitos stotys (DAS)  
4 vnt.

Dujų kompresorių stotys (DKS)  
2 vnt.



# Padedame Lietuvai keistis

Igyvendindami strategiją, padedame valstybei pasiekti Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos tikslų: bendrame energijos suvartojimo balanse reikšmingai padidinti atsinaujinančių ir švarių energijos išteklių dalį – išteklių, kurie energijos gamybos ir vartojimo procese į aplinką išskiria mažai anglies dioksido (CO<sub>2</sub>).

	2020 m.	2030 m.	2050 m.
ATSINAUJINANČIŲ ENERGIJOS IŠTEKLIŲ DALIS GALUTINIAME SUVARTOJIMO BALANSE	30%	45%	80%
AEI DALIS TRANSPORTO SEKTORIUJE	10%	15%	50%

2030-2050 m. ypatingą svarbą ir plėtros pagreitį įgaus Power-to-Gas technologija, skirta išgauti vandenilį iš elektros energijos ir perduoti jį dujų tinklu vartotojams.



# Siekiame bendro Europos tikslo

Mūsų valstybės, mūsų bendrovės ir viso šalies energetikos sektoriaus siekis keisti iškastinį kurą atsinaujinančiais energijos ištekliais yra dalis didesnio tikslo – sukurti aplinką tausojančią ekonomiką. Šį tikslą apibrėžia **Europos žalioji kursas** (angl. *The European Green Deal*).

Tai nauja Europos Sąjungos strategija, kuria siekiama pertvarkyti Bendriją į teisingą ir klestinčią visuomenę bei modernią konkurencingą ekonomiką, efektyviai naudojančią gamtos išteklius.

Visi kartu siekiame, kad 2050 m. ES ekonomika taptų neutrali klimatui (dekarbonizuota), o jos augimas būtų atsietas nuo išteklių naudojimo.



## Europos žalioji kursas

- Nulinės taršos tikslas
- Spartesnis perėjimas prie švaraus ir išmaniojo judrumo
- Statyba ir renovacija efektyviai naudojant išteklius
- Pramonės mobilizavimas švariai žiedinei ekonomikai
- Švarios ir įperkamos energijos tiekimas ir energijos tiekimo saugumas
- Klimato kaitos sritys 2030 m. ir 2050 m. ES užmojų didinimas
- Ekosistemų ir biologinės įvairovės išsaugojimas „Nuo ūkio iki stalo“ – sąžininga, sveika ir aplinkai palanki maisto sistema

# Energetikos transformacija

## PERDAVIMO SISTEMOS DEKARBONIZAVIMAS

„Amber Grid“ tikslas – iki 2030 m. transformuoti gamtinių dujų sistemą, pritaikant ją saugiam atsinaujinančių energijos išteklių transportavimui bei kuriant švaresnę ateitį visiems. Pritaikius dujų perdavimo sistemą naujai energijai, Lietuvos dujotiekiais tekėtų ne tik gamtinės dujos, biometanas, bet ir vandenilis. Vandenilio maišymas dujų tinkle numatomas kaip pereinamoji priemonė paskatinti žaliojo vandenilio rinkos atsiradimą ir kuriant pirmuosius transportavimo pajėgumus.

## VANDENILIO TRANSPORTAVIMO TINKLO VYSTYMAS

Svarbu išskirti Baltijos regiono grynojo vandenilio tinklo vystymo iniciatyvą, kuria siekiama sukurti grynojo vandenilio dujų sistemų jungtis tarp valstybių, kuriose prognozuojama didelė grynojo vandenilio išteklių pasiūla (Suomija, Lietuva) dėl didžiulio atsinaujinančios energijos potencialo, plėtojamų pajėgumų ir prieinamumo su Europos valstybėmis (Vokietija, Lenkija), kurios galės importuoti vandenilį iš kitų Europos ar kaimyninių valstybių, kad patenkintų vandenilio paklausą.

Per dešimtmetį visą „Amber Grid“ valdomą dujų perdavimo infrastruktūrą pritaikysime saugiam atsinaujinančių energijos išteklių transportavimui tiekėjams bei vartotojams.

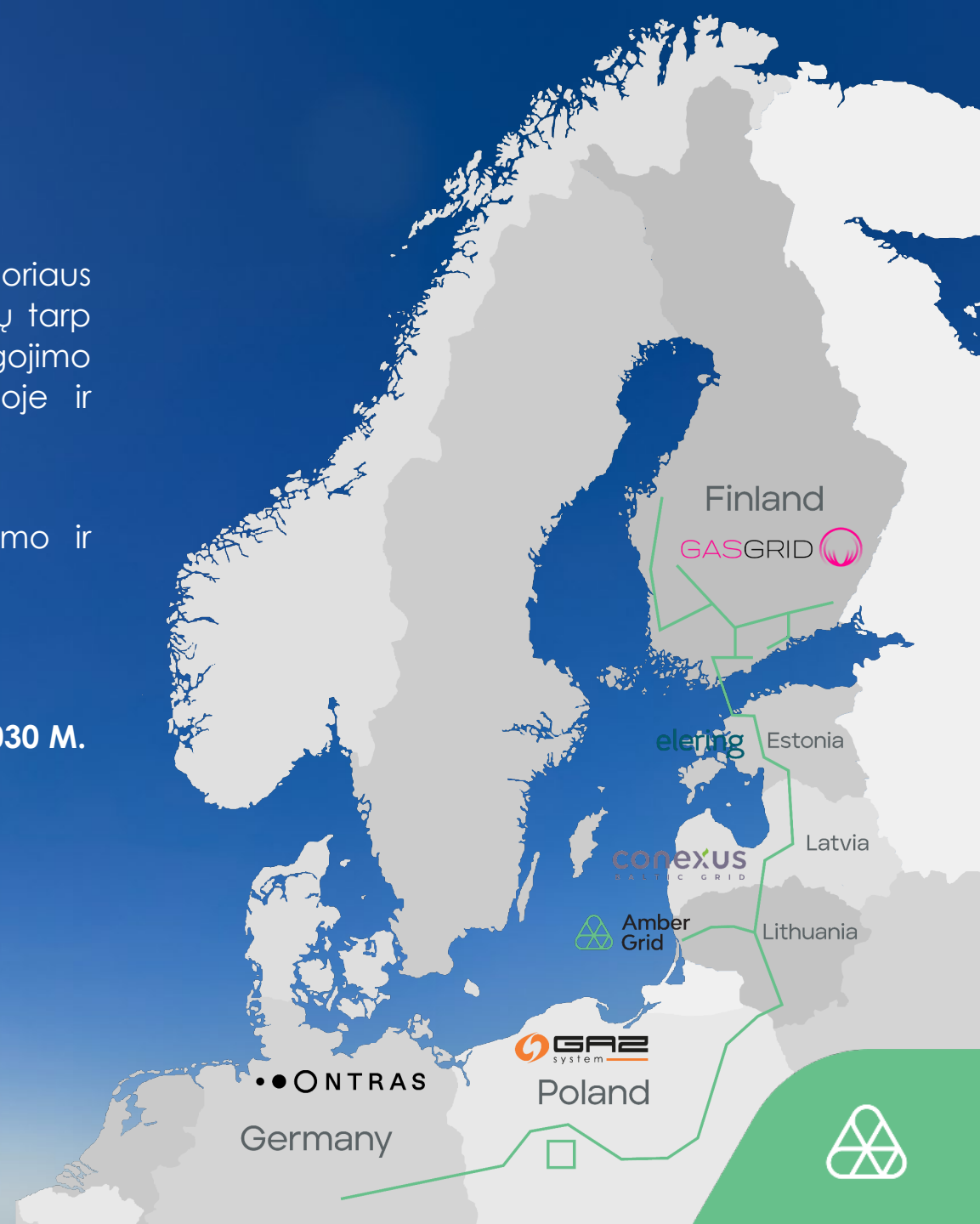


# Energetikos transformacija

Vystant Baltijos regiono gryno vandenilio transportavimo koridoriaus projektą siekiama sukurti žaliojo vandenilio transportavimo koridorių tarp Suomijos ir Vokietijos, jungiantį vandenilio gamybos, tiekimo ir saugojimo centrus Suomijoje, Švedijoje, Estijoje, Latvijoje, Lietuvoje, Lenkijoje ir Vokietijoje, prisidedant prie:

- šalies, regiono ir Europos energetikos sistemos dekarbonizacijos;
- konkurencingos ir likvidžios Europos vandenilio rinkos sukūrimo ir plėtros;
- tarpvalstybinio regioninio bendradarbiavimo.

**PROJEKTO ĮGYVENDINIMO PABAIGA – 2030 M.**





# Energetikos transformacija

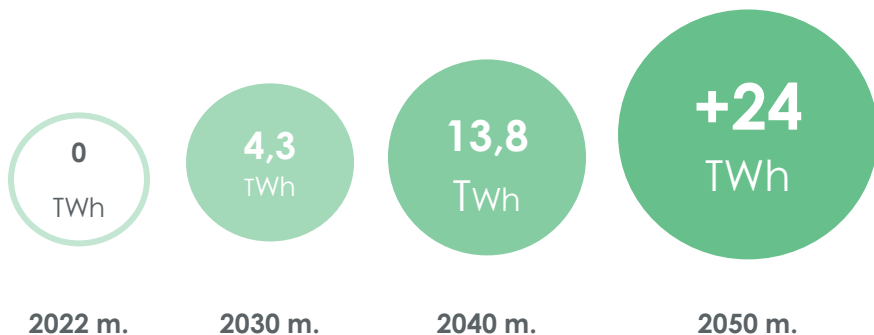
## VANDENILIO PAKLAUSA

2023 m. III ketv. EPSO-G, kartu su konsultacine bendrove DNV, parengė Lietuvos energetikos sistemos iki 2050 m. transformacijos studiją. Studijos paskirtis sumodeliuoti scenarijus galimo Lietuvos energetinės sistemos vystymo, įvertinant plėtros projektus, galimybes, energetikos vartojimo pokyčius, atsakingas šalis.

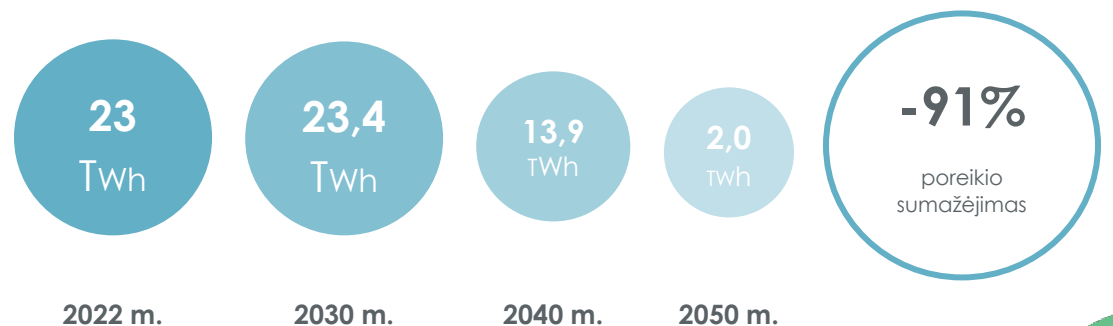
Studijos rekomendacijos yra labai reikšmingos Amber Grid įmonės tolimesniam veiklos vystymui, planuojant ilgalaikę strategiją iki 2050 m.

Energetikos sistemos transformacijos kelyje keičiasi ir „Amber Grid“. Žalioji vandenilis bus svarbus kuras ir žaliava Lietuvos ekonomikoje. Pramonės dekarbonizacija lems spartų vandenilio poreikio augimą ir gamtinių dujų paklausos mažėjimą. Prognozuojama, kad 2050 m. visą Lietuvoje sunaudojamą metaną sudarys biometanas ir ženkliai išaugs vandenilio paklausa.

### Vandenilio paklausos perspektyva iki 2050 m.



### Metano dominuojamų dujų paklausos perspektyva iki 2050 m.



# Misija ir mūsų įsipareigojimai

## Misija

Vystyti sistemą, įgalinančią konkurenciją ir klimatui draugiškos energijos naudojimą



### VARTOTOJAMS

Užtikrinti konkurenciją dujų rinkoje ir galimybes įsigyti žalias dujas



### GAMINTOJAMS / TIEKĖJAMS

Paprastai ir lanksčiai transportuoti įvairius dujų produktus visame regione



### STEIGĖJUI

Veikti efektyviai, nuosekliai vystyti ir pritaikyti mūsų veiklą AEI plėtrai



### VISUOMENEI

Mažinti poveikį klimato kaitai ir siekti ilgalaikio Lietuvos ekonominio konkurencingumo



### DARBUOTOJAMS

Kurti įsitraukusių ir pažangią komandą, gyvenančią ateities energetika



# Vizija ir strateginiai prioritetai 2030 m.

## Vizija

**Aplinkai draugiška, inovatyvi energetikos bendrovė integruotame Europos dujų tinkle**



### VARTOTOJAMS

Išauginta konkurencija per rinkų integraciją ir transportuojami nauji produktai: biometanas, vandenilis ir metano mišinys, o kai kur ilgesnėje perspektyvoje ir grynasis vandenilis



### GAMINTOJAMS / TIEKĖJAMS

Sukurta į klientą orientuota organizacija regiono dujų rinkos dalyviams, paprastai ir lanksčiai transportuojanti dujas



### STEIGĖJUI

Sukurtos palankios sąlygos AEI integracijai ir užtikrintas efektyvus turto valdymas



### VISUOMENEI

Mažėjantis veiklos poveikis aplinkai ir perdavimo sistema pritaikyta energetikos sektoriaus dekarbonizacijai



### DARBUOTOJAMS

Įsitraukusi ir pažangi komanda – ateities energetikos kompetencijų centras



# Sukuriamą vertę vartotojams



„Amber Grid“ veikia B2B (verslas verslui) srityje, mūsų vartotojai yra energijos resursų tiekėjai, šilumos gamintojai, pramonės bendrovės. Šiai interesų grupei svarbi užtikrinta konkurencija ir skaidrios sąlygos dujų rinkoje bei galimybės įsigyti žalias dujas.

- Įdiegsime bendrą žalių dujų (įskaitant vandenilį) europinę kilmės garantijų sistemą, kuri naudinga bendrovėms, norinčioms savo veikloje naudoti ekologišką Lietuvoje ar kitoje Europos Sąjungos valstybėje pagamintą kurą.
- Transportuosime naujus produktus: biometaną, vandenilį ir metano mišinį, o ilgesnėje perspektyvoje – ir grynąjį vandenilį.
- Atliksime projektus prijungiant vandenilio gamintojus. Vėlesniame etape įgyvendinsime techninius pakeitimus perdavimo ir kitose dujų sistemose, pritaikant transportuoti dujas pagal naujus valstybinius vandenilio standartus.
- Atlikus ir įvertinus Baltijos regiono gryno vandenilio transportavimo koridoriaus vystymosi studijos rezultatus, priimsime sprendimą dėl galimos vandenilio dujotiekio trasos.



# Sukuriamą vertę gamintojams / tiekėjams



Įvairius dujų produktus visame regione transportuojantiems energijos gamintojams ir tiekėjams, užtikrinantiems pasiūlą vartotojams, svarbiausia yra greitai, paprastai ir lanksčiai veikianti transportavimo sistema.

- Įsdiegėme vieningą klientų aptarnavimo standartą visoje organizacijoje. Atliepdami klientų lūkesčius, toliau gerinsime tiekiamų paslaugų kokybę.
- Veikianti GIPL jungtis atvėrė naujas galimybes rinkos dalyviams, padidino integraciją su Europos šalimis. Siekdami dar didesnės integracijos padidinome Lietuvos-Latvijos dujų jungties pajėgumus, leidžiančius dar aktyviau prekiauti Baltijos regiono rinkoje.
- Siekiame atliepti klientų lūkesčius, įdiegsime automatizuotus sprendinius/platformą, leisiančius rangovams, žemės savininkams ir kitiems interesantams joje registruotis, teikti paraišką ir gauti leidimus ar suderinimus.
- Atliksime techninius pakeitimus perdavimo ir kitose dujų sistemose, pritaikydami transportuoti biometaną, vandenilio ir gamtinių dujų mišinį.



# Sukuriamą vertę steigėjui



Valstybė, kurios interesus atstovauja ir lūkesčius formuluoja Energetikos ministerijos valdoma energetikos įmonių grupė „EPSO-G“, siekia suformuoti nuoseklią ir ilgalaikę energetikos sektoriaus viziją bei užtikrinti sklandų įgyvendinimą valstybei ir regionui svarbių projektų įgyvendinimą. Akcininkui taip pat svarbu užtikrinti tvarią grąžą.

- Efektyviai vystome perdavimo sistemą, įtvirtindami riziką grįstą eksploatavimą, perdavimo sistemos statybai bei eksploatavimui naudodami skaitmeninius sprendinius/priemones.
- Pertvarkysime dujų kompresorių stotis siekdami sektoriaus dekarbonizacijos.
- Siekiame dar efektyviau ir savalaikiai užtikrinti duomenų srautų valdymą grupės mastu, atliepti klientų lūkesčius, tobulinsime bendrovės vidinius procesus.
- Kartu su valstybės institucijomis aktyviai dalyvaujame rengiant įvairias studijas siekiant energetikos sektoriaus transformacijos.
- Startavome prijungdami biodujų gamintojus. Naujiems vartotojams paruoštos prijungimo sąlygos, įkainiai, vyksta nuolatinės konsultacijos.
- Nuolat stebėdami savo rodiklius ir lygindamiesi su kitų šalių bendrovėmis, siekiame tapti vieni lyderiaujančių dujų perdavimo sistemos operatorių Europoje.
- Nuolat ieškome geriausių sprendimų naujiems dujų produktams įvesti į rinką, aktyviai bendradarbiaujame rengiant teisės aktų pakeitimus.



# Sukuriamą vertę visuomenei



Visuomenę suvokiame plačiausia prasme – tai gyventojai, valstybė, gamta, globali aplinka. „Amber Grid“ yra visuomenės dalis, todėl siekdami transformuoti ir dekarbonizuoti šalies energetiką, rūpinamės mūsų pačių kasdienės veiklos įtaka aplinkai ir klimato kaitai.

- Nuosekliai įgyvendiname poveikio klimato kaitai mažinimo priemonių planą.
- Siekiame, kad iki 2030 m. naudotume tik iš AEL pagamintą elektros energiją.
- Pradedame naudoti netaršius lengvuosius automobilius, o ilgesnėje perspektyvoje – ir netaršųjį specialųjį transportą.
- Įdiegsime bendrą žaliųjų dujų (įskaitant vandenilį) europinę kilmės garantijų sistemą, kuri naudinga bendrovėms, norinčioms savo veikloje naudoti ekologišką Lietuvoje ar kitoje Europos Sąjungos valstybėje pagamintą kurą.
- Pritaikysime Lietuvos dujų perdavimo sistemą vandenilio mišinio transportavimui. Kartu su 6 Europos perdavimo sistemos operatoriais dalyvaujame Baltijos regiono gryno vandenilio transportavimo koridoriaus vystymosi studijos rengime. Remiantis jos rezultatais bus įvertinta galima gryno vandenilio dujotiekio trasa.



# Sukuriamą vertę darbuotojams



Svarbius pokyčius – valstybės mastu ir globalius – įgalina žmonės kasdieniais darbais, kuriuos atlieka bendradarbiaudami ir susitelkę, su išmanymu, atsakingai ir besimokydami. Patyrę, kompetentingi, įsitraukę ir vertybėmis besivadovaujantys profesionalūs „Amber Grid“ darbuotojai yra esminė prielaida įgyvendinti strateginius bendrovės tikslus ir valstybės energetikos viziją.

- Sieksime tapti naujųjų dujų kompetencijos centru, formuojančiu ateities energetikos tendencijas, pažangų verslo modelį Lietuvoje, Baltijos regione, ES.
- Reguliariai atliekame darbuotojų įsitraukimų tyrimus siekiant operatyviai reaguoti į vykstančius procesus, atliepti komandos lūkesčius, keisti bei tobulinti vidinius procesus, motyvacinę sistemą.
- Augindami darbuotojų kompetencijas, užtikrinsime reikiamą ugdymą, darbuotojų perkvalifikavimą, kursime tobulėjimą skatinančią mokymosi sistemą pagal pažangias ir pripažintas praktikas.
- Sukursime motyvuojančius, individualizuotus papildomų naudų paketus (pasirenkant – šeima/ sveikata/ pensija).





# Tikslai ir pagrindiniai veiklos rodikliai

	Vartotojai	Gamintojai / tiekėjai	Steigėjas	Visuomenė	Darbuotojai
<b>Tikslai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pritaikyti perdavimo sistemą žalių dujų patekimui į rinką</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurti į klientą orientuotą organizaciją</li> <li>Įgyvendinti NENS numatytus ir kitus Bendrovės identifiкуotus strateginius projektus laiku ir numatyta apimtimi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Užtikrinti tvarią grąžą akcininkui</li> <li>Užtikrinti efektyvų sistemos valdymą ir sistemą pritaikyti AEI integracijai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reikšmingai sumažinti veiklos poveikį aplinkai</li> <li>Įgalinti dujų sektoriaus transformaciją integruojant AEI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurti įsitraukusią ir pažangią organizaciją</li> <li>Sukurti pažangią organizaciją - ateities energetikos kompetencijų centrą</li> </ul>
<b>Pagrindiniai veiklos rodikliai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AEI dujų, patekusių į dujų sistemą (su kilmės garantijomis) kiekis – 1,5 TWh.</li> <li>Neplanuotų nutraukimų dėl operatoriaus atsakomybės skaičius ir trukmė</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Klientų pasitenkinimo rodiklis, proc.</li> <li>NENS numatytų ir kitų Bendrovės identifiкуotų strateginių projektų įgyvendinimas laiku ir numatyta apimtimi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>koreguota ROE</li> <li>koreguota EBITDA</li> <li>OPEX</li> <li>AEI dujų kiekis sistemoje (TWh)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ŠESD emisijų sumažinimas</li> <li>AEI dujų kiekis sistemoje (TWh)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Darbuotojų įsitraukimas (proc.)</li> <li>Pripažinti naujųjų dujų ekspertai, kasmet kviečiami skaityti pranešimus šia tema ne mažiau nei 2 Lietuvos ir tarptautinėse konferencijose.</li> <li>Darbuotojų sauga</li> </ul>
<b>Rezultatas 2030 m.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurtos galimybės transportuoti vandenilį ir dujų mišinį pagal naujus nacionalinius ir tarpvalstybinius standartus.</li> <li>AEI dujų, patekusių į dujų sistemą (su kilmės garantijomis) kiekis – 1,5 TWh.</li> <li>Neplanuotų nutraukimų dėl operatoriaus atsakomybės skaičius ir trukmė – 0</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Klientų pasitenkinimo indeksas 2030 m. ≥80 %</li> <li>Įgyvendinti NENS numatyti ir kiti Bendrovės identifiкуoti strateginiai projektai laiku ir numatyta apimtimi 100 proc.</li> <li>Padidinta regioninė integracija su kaimyninėmis šalimis (LV, EE, FI, PL)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>koreguota ROE ne mažesnis nei nustatytas LRV</li> <li>koreguota EBITDA ne mažesnė nei suplanuota</li> <li>Faktinis VERT OPEX / VERT nustatytas ≤ 100 %</li> <li>AEI dujų, patekusių į dujų sistemą (su kilmės garantijomis) kiekis – 1,5 TWh</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>iki 2030 m. sumažinti poveikį aplinkai 2/3 lyginant su 2019 metų lygiu</li> <li>AEI dujų, patekusių į dujų sistemą (su kilmės garantijomis) kiekis – 1,5 TWh</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Darbuotojų įsitraukimas 70 proc.</li> <li>Naujųjų dujų kompetencijų centras - formuojantis ateities energetikos tendencijas, verslo modelį</li> <li>Sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų skaičius tiek įmonių darbuotojų, tiek rangovinių organizacijų – 0</li> </ul>



# Finansiniai ir strateginiai tikslai

**+230** mln. Eur

Investicijos per 7 metus į dujų perdavimo sistemą

Atsakingai planuodami ir vystydami savo infrastruktūrą, investuosime į gamtinių dujų sistemos plėtrą, jos pritaikymą AEI, modernizaciją.

**+30** | **+7%**

mln, Eur  
Kasmet EBITDA

ROE

Veikdami efektyviai, nuosekliai vystydami ir pritaikydami mūsų veiklą AEI plėtrai, kuriame tvarią grąžą akcininkui.

**+1,5** TWh

Žalių dujų kiekis dujų perdavimo sistemoje 2030 m.

Prisidėsime prie verslo dekarbonizacijos, kuri lems vandenilio bei AEI dujų poreikio augimą rinkoje.

**≥ 80%**

Klientų pasitenkinimo rodiklis

Visoms klientų grupėms taikome Gero klientų aptarnavimo gaires, nusimatome veiksmus klientų patirčiai gerinti.



# Finansiniai ir strateginiai tikslai

**≥ 70%**

Darbuotojų įsitraukimas

Įsitraukusi ir pažangi komanda – organizacijos pagrindas. Dirbame kartu ir augame, kad kurtume energetikos ateitį.

**2/3**

Iki 2030 m. ŠESD išmetimai į aplinką sumažinti

Bendrovės tikslas – nuosekliai mažinti daromą poveikį aplinkai. Kasmet atsakingai planuojame investicijas ir rengiame poveikio mažinimo planus.

iki **2** mlrd. Eur

Skaičiuojamos investicijos į vandenilio tinklo infrastruktūrą

Naujo vandenilio tinklo statybai reikalingos ženklios investicijos, kurios leistų užtikrinti įvairių sektorių poreikius

**+4** TWh

Transportuojamo vandenilio kiekis iki 2030 m.

Išvystas vandenilio tinklas ženkliai augins vandenilio paklausą, ypatingai pramonės sektoriuje, didės eksportas.



# Mes vadovaujamės mūsų vertybėmis

Iki 2030 m. sieksime vystyti sistemą, įgalinančią konkurenciją ir klimatui draugiškos energijos naudojimą. „Amber Grid“ keičiasi ir keičia energetiką, integruojant dujų rinkas, diegiant inovacijas ir dirbant žaliosios energijos kūrimo kryptimi.



PROFESIONALUMAS

Esame savo srities profesionalai, suprantame profesinių žinių, praktinės patirties ir nuolatinio mokymosi svarbą rezultatams ir veiklos tęstinumui užtikrinti.



BENDRADARBIAVIMAS

Nuoširdžiai ir konstruktyviai bendradarbiaujame darniai siekdami užsibrėžtų tikslų.



PAŽANGA

Atvirumas naujoms veiklos praktikoms ir idėjoms skatina mus kurti, atsinaujinti, įgyvendinti prasmingus pokyčius.



Su nauja energija  
į švarią ateitį

