

ATNAUJINTA
2026 M.

EPSO-G grupės strategija 2035



Turinys

1. Trumpai apie „Amber Grid“
2. Strateginė aplinka
3. Misija ir įsipareigojimai
4. Strateginė struktūra ir siekiai
5. Pagrindinės įgalinimo priemonės
6. Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai
7. Finansinės prognozės
8. Naudos Lietuvai



Teisinės pastabos

Šiame dokumente nurodyti teiginiai ir rodikliai, kuriuos tikimasi pasiekti ateityje. Pateikta informacija grindžiama dabartinėmis „EPSO-G“ įmonių grupės (toliau – Grupės), įskaitant „Amber Grid“, žiniomis, lūkesčiais ir prielaidomis dėl būsimų įvykių ir tendencijų, kurios gali paveikti „Amber Grid“ veiklą.

Į ateitį orientuoti teiginiai apima informaciją apie „Amber Grid“ planuojamus veiklos rezultatus, verslo strategijas, sutartinius santykius, konkurencinę aplinką, veiklos sąlygas, galimas augimo galimybes, būsimo reguliavimo įtaką, konkurencijos padarinius ir pan. Nors „Amber Grid“ tiki, kad pateikti vertinimai ir prognozės yra pagrįsti, tačiau yra rizikų, neapibrėžtumų ir kitų reikšmingų veiksnių, kurių Bendrovė negali kontroliuoti. Tai gali lemti, kad veiklos rezultatai ar pasiekimai gali iš esmės skirtis nuo planuojamų.

Šiame dokumente numatytiems tikslams įgyvendinti įtakos gali turėti besikeičiantys teisiniai reikalavimai, kaštų ir naudos analizės bei kiti tyrimų rezultatai. Investicijų apimtys ir finansinės prognozės apskaičiuotos remiantis šiuo metu „Amber Grid“ prieinama informacija. Ateityje sprendimų priėmimas gali kisti, atsižvelgiant į išorines aplinkybes, kurioms „Amber Grid“ neturi įtakos. Strategija peržiūrima kasmet ir atnaujinama pagal poreikį.

„Amber Grid“, jų vadovai ir darbuotojai nėra atsakingi už jokią žalą, patirtą naudojant šį dokumentą ar jo turinį.

„Amber Grid“ neprivalo ir neįsipareigoja atnaujinti ar peržiūrėti jokių į ateitį orientuotų teiginių dėl atsiradusios naujos informacijos, būsimų įvykių ar kitų aplinkybių, išskyrus atvejus, kai tokia pareiga numatyta teisės aktais.

Kuriame Lietuvos energetikos ateitį

Esame globalių energetikos pokyčių dalyviai. Sparčiai keičiasi tiek pasaulinės energetikos tendencijos, tiek Lietuvoje energetikos transformacija įgauna vis didesnę pagreitį. Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijoje nubrėžta aiški kryptis – apsirūpinti energijos ištekliais, vystyti aukštos vertės eksportą, užtikrinti energetikos saugumą, klimatui neutralią ekonomiką, kad energetikos pokyčiai pasiektų visus vartotojus.

„Amber Grid“ šiame pokyčių kelyje save mato kaip patikimą partnerį, kuriantį vandenilio tinklą, anglies dvideginio ekosistemą, toliau aktyviai plėtojantį žaliųjų dujų prijungimą prie perdavimo tinklo, vystantį rinkas bei stiprinantį ryšius su esamais ir būsimais klientais. Žvelgdami į ateitį, turime apsirūpinti ir dabartimi. Aiškiai, matome, kad dar daugiau nei dešimtmetį dujos bus svarbus energijos resursas tiek Lietuvos rinkoje, tiek regiono ir Europos mastu. Gerai išvystyta infrastruktūra ir tarptautiniai srautai įpareigoja mus kaip strateginius partnerius rūpintis savo klientais, dujų perdavimo sistema, jos saugumu, numatyti galimas grėsmes, saugoti ir šviesti bendruomenes, gyvenančias arti dujų tinklų.

Atnaujintoje „Amber Grid“ strategijoje kartu su „EPSO-G“ grupės įmonėmis išgryninome bendrą grupės misiją – spartinti energetinę nepriklausomybę ir didinti sistemos patikimumą, viziją – įgalinti žaliąją transformaciją, kartu užtikrinant energetinio ir nacionalinio saugumo interesus. Siekiant tikslų, nusibrėžėme pagrindines kryptis – kurti ateities infrastruktūrą, užtikrinti patikimumą ir saugumą, būti patikimais strateginiais partneriais. Siekdami strateginių pokyčių ir tikslų įgyvendinimo pasitelkiame įvairias įgalinimo priemones: finansavimą, inovacijas ir skaitmenizavimą, partnerystę, turto plėtrą ir valdymą, tiekimo grandinių ir pirkimų tobulinimą. Energetikos sistemos pokyčiams ruošiamės jau dabar – jų įgyvendinti negalėtume be mūsų organizacijos pagrindo ir pagrindinių įgalintojų – dirbančių žmonių. Jau dabar ugdome darbuotojus, kad jie gebėtų vystyti naują infrastruktūrą, keliame kompetencijas žaliosios energetikos technologijų srityje, bendradarbiaujame su tarptautiniais partneriais, kuriant bendrą europinį vandenilio tinklą, dalyvaujame energetinėse iniciatyvose.

Tikime, kad sujungdami savo jėgas su partneriais, grupės įmonėmis sėkmingai vystysime dinamišką energetikos sektorių, prisidėsime prie ekonominės naudos sukūrimo mūsų valstybei ir Europai.

01

Trumpai apie „Amber Grid”



Mūsų pagrindinė veikla

Būtina energijos transformacijai ir tiekimo saugumui

Esame Lietuvos gamtinių dujų perdavimo sistemos operatorius, atsakingas už gamtinių dujų perdavimą vartotojams, infrastruktūros eksploatavimą, priežiūrą ir plėtojimą.

Esminiai 2024 m. rodikliai

345 darbuotojų	74,6 mln. Eur pajamos	26,5 mln. Eur EBITDA ¹
8,3 mln. Eur grynasis pelnas ¹	17 TWh transportuota vidaus reikmėms	38 TWh transportuota į gretimas sistemas

¹ Reguluojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaičiuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERT patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš nestandartinės veiklos

Perdavimo infrastruktūra

Vystydami ir valdydami kritinės svarbos infrastruktūrą, užtikriname energetikos sistemos saugumą ir tvarumą



Sistemų valdymas

Užtikriname saugų ir patikimą integruotos energetikos sistemos veiklą



Rinkos vystymas

Mes prisidedame prie rinkos sąlygų kurdami infrastruktūros jungtis ir skaidrias rinkos veikimo taisykles

Kilmės garantijų sistema

Sudarome palankias sąlygas iš AEI gaminamų dujų plėtrai

Esame valstybės valdomos energijos perdavimo ir mainų grupės EPSO-G dalis

EPSO-G



Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius



Amber Grid

Lietuvos dujų perdavimo sistemos operatorius



Energijos kaupimo sistemos operatorius



Regioninis koordinavimo centras

TETAS

Elektros tinklo statyba ir priežiūra

EPSO-G Invest

Projektų valdymas ir investicijos

Baltpool

Biokuro ir medienos birža

TSO Holding

EPSO-G elektros biržos „Nord Pool“ mažumos akcininkas

Rheinmetall defense Lietuva

Gynybos pramonė

Mūsų žmonės

Užtikrina Lietuvos energetinį saugumą

Užtikrina integruotą ir efektyvų veiklos valdymą

Sudaroma sąlygas įgyvendinti Lietuvos ir Europos Sąjungos tvarios energetikos strategijas

Mes prisidėjome ir įgalinome

Tvarius ir efektyvius energijos mainus, užtikrinome stabilų pagrindą energetikos transformacijai



Įsipareigojimas siekti tvarumo

Sudarėme sąlygas pereiti prie klimatu neutralios veiklos, sukurdami stiprią ir tvarią organizaciją



Sparti atsinaujinančių išteklių energijos plėtra

Sudarėme aiškias sąlygas ir procesus biometano gamintojams prisijungti prie sistemos ir dalyvauti AEI rinkoje



Energijos sistemų integracija

Prisijungėme prie bendros ES dujų rinkos



Energijos mainų platformos kūrimas

Sukurta ir išplėsta dujų birža regione

Ilgametė patirtis vykdant didelės apimties projektus

Siekiame stiprinti dujų perdavimo sistemą. Pastaraisiais metais įgyvendinome šaliai ir regionui svarbius strateginius projektus. Taip užtikriname šalies saugumą, patikimą dujų perdavimą tiek Lietuvai, tiek Baltijos regionui. Pasinaudodami ES parama, dujų sistemoje pritaikėme inovatyvius sprendimus ir ją modernizavome.



Klaipėda-Kuršėnai 2015

Magistralinis dujotiekis Klaipėda – Kuršėnai, skirtas dujotiekio Klaipėda – Kiemėnai pajėgumų padidinimui



GIPL - 2022

Lietuvos – Lenkijos dujotiekių jungtis



ELLI – 2022

Jungties su Latvija pajėgumų padidinimas



21 projektas 2016-2023

Sistemos rekonstravimas ir modernizavimas dalinai finansuojant iš ERDF

02

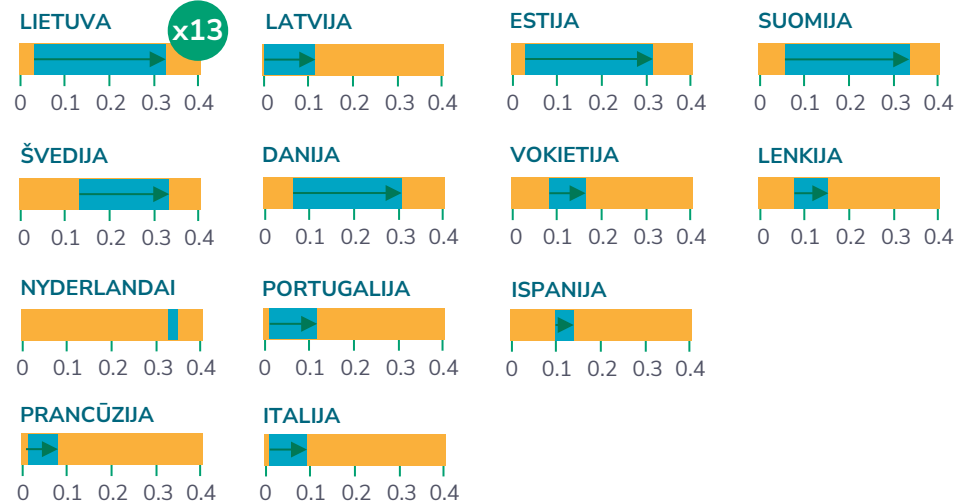
Strateginė aplinka



Baltijos šalių energetikos transformacija kuria pagrindą integruotam žaliosios energetikos ir pramonės augimui

Metinis naujai įrengtų vėjo ir saulės energetikos projektų pajėgumas, tenkantis vienam gyventojui pasirinktose Europos šalyse nuo 2020 m. pradžios iki 2023 m. pabaigos (kW/gyventojui)¹

2020–2023 m.

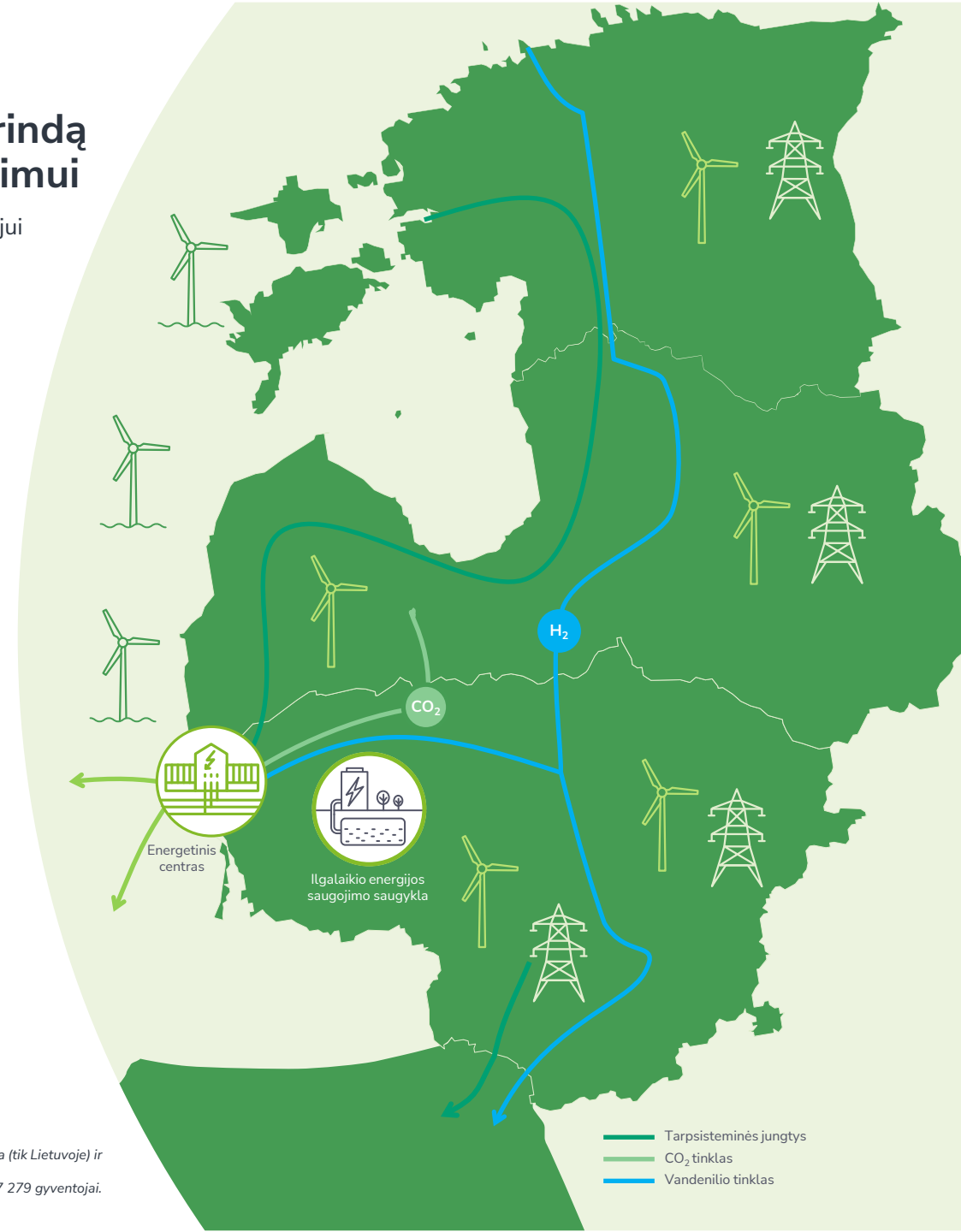


Regioninės tendencijos

- Šiuo metu Baltijos jūros regionas pirmauja Europoje pagal atsinaujinančių išteklių energijos (AEI) pajėgumų augimą, tenkanti vienam gyventojui
- Didžiausią susirūpinimą kelia grėsmės regioniniam saugumui, tiekimo grandinės problemos ir nepastovios žaliavų kainos, tačiau jas atsveria stabili AEI skatinimo politika
- Regioninė tarpvalstybinė integracija, nauja perdavimo infrastruktūra, paklausos augimas dėl elektrifikacijos ir lankstumo priemonių diegimas yra būtini veiksniai, užtikrinant AEI ir aplinkai draugiškų technologijų plėtrą

Šaltiniai: ENTSO-E skaidrumo platforma; PCI-PMI skaidrumo platforma; Lietuvos energetikos sistemos transformacijos iki 2050 m. studija, LITGRID įrengtoji galia (tik Lietuvoje) ir kiti šaltiniai.

¹ Pastaba: naudojami pirmosios metų dienos duomenys. Lietuva 2020 m.: papildomi 72 MW, 2 809 977 gyventojai. Lietuva 2023 m.: papildomai 934 MW, 2 857 279 gyventojai.



Pasaulinės tendencijos formuoja mus supančią aplinką



Geopolitinė įtampa didina spaudimą užtikrinti energetinį saugumą, infrastruktūros atsparumą ir tiekimo grandines



Didėjant ambicijoms dėl klimato kaitos veiksmų, plečiasi ir jų apimtis



Aplinkai draugiškos ir skaitmeninės technologijos skatina investicijas, padeda kurti naujas darbo vietas



Energetikos transformacija susitelkia į energetinio saugumo, tinklų, tarpsektorinės integracijos ir lankstumo plėtrą

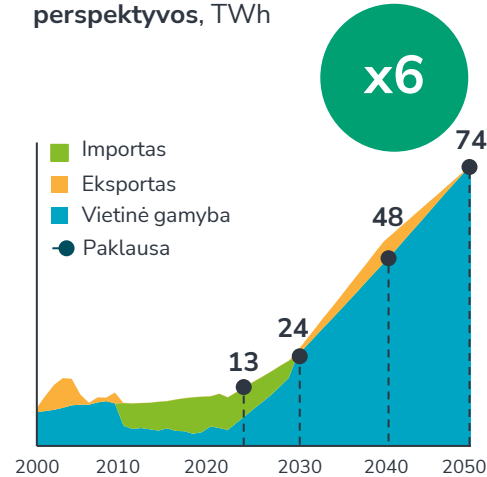
Lietuva atnaujino nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją

Siekama, kad sparčiai augtų AEI pajėgumai, didėtų paklausa ir energijos eksportas. Lietuvos tikslas – pereiti nuo iškastinio metano prie žaliųjų dujų. AEI plėtrai būtinas didesnis sistemos lankstumas, pasitelkiant tarpsistemines jungtis ir kitas tarpsektorines lankstumo priemones

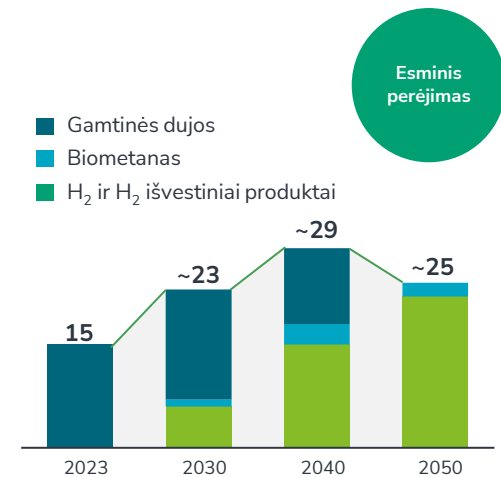
Ambicinga nacionalinė strategija

Iki 2050 m. tapti savo poreikiams energiją pasigaminančia ir ją eksportuojančia valstybe, sukūrusia klimatui neutralią ir aukštą pridėtinę vertę kuriančią energetikos pramonę

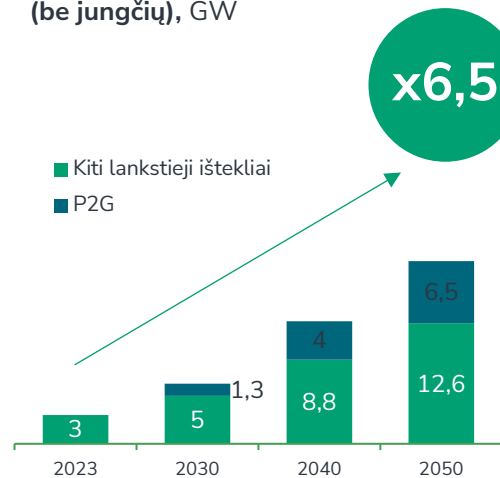
Lietuvos elektros energijos paklausos ir pasiūlos perspektyvos, TWh



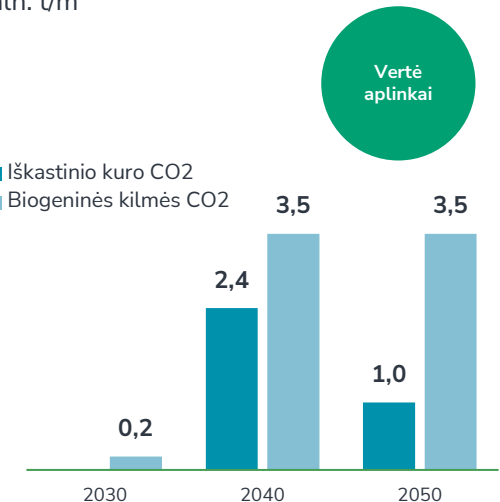
Lietuvos metano, žaliųjų dujų paklausos perspektyvos, TWh



Planuojami elektros energetikos sistemos lankstumo pajėgumai (be jungčių), GW



CO₂ surinkimo potencialas Lietuvoje, mln. t/m



03

Misija ir īsipareigojimai





Mes
esame

MŪSŲ PASKIRTIS

Žalia ir užtikrinta ateitis
nuolat kintančiame pasaulyje



Mes
siekiame

MŪSŲ VIZIJA

Įgalinti žaliąją transformaciją,
kartu užtikrinant energetinio ir
nacionalinio saugumo interesus



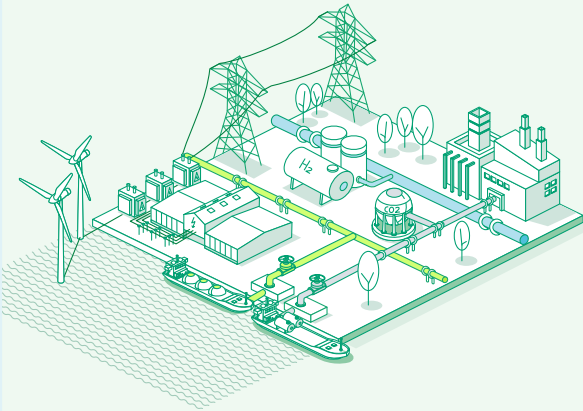
Mūsų
veiksmai

MŪSŲ MISIJA

Spartinti energetinę
nepriklausomybę ir didinti
sistemos patikimumą

Mūsų trys įsipareigojimai ir veiklos kryptys

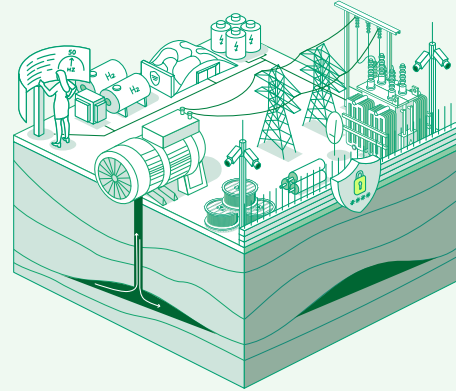
Kurti ateities infrastruktūrą



1

Energetikos sektoriaus transformaciją laikome **esminiu pokyčiu**. Mūsų tikslas – **sukurti infrastruktūrą**, kuria bus grindžiama **klimatui neutralios energetikos sistema**.

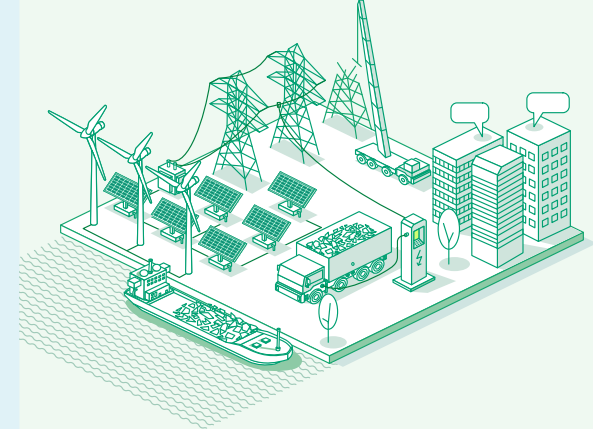
Užtikrinti saugumą ir patikimumą



2

Siekiamo **didinti atsparumą ir patikimumą** energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami **sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą**. Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo.

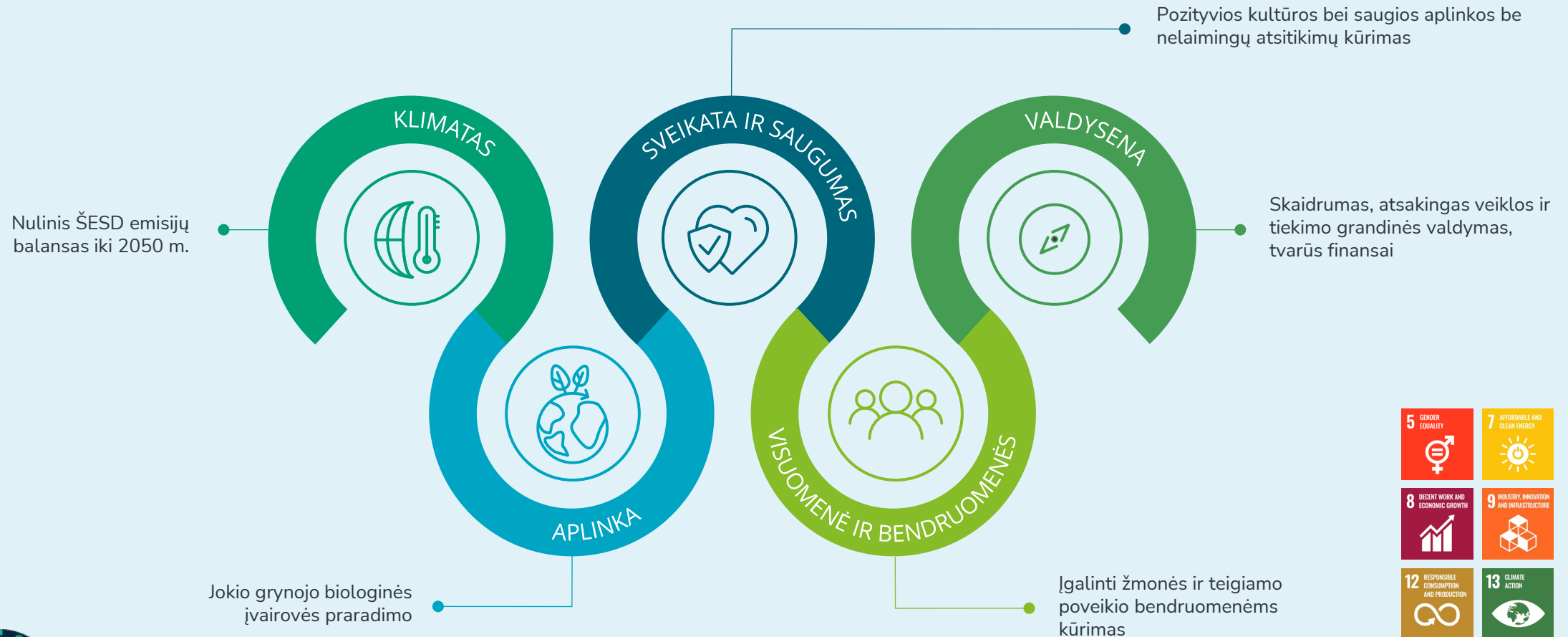
Būti patikimais strateginiais partneriais



3

Energetikos **transformacijai** būtinas **glaudus** įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimas. Mūsų tikslas – būti **patikimais partneriais**, vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas.

Vadovaujamės valdysenos principais orientuotais į tvarią ateitį



Strategija tiesiogiai susijusi su 7 JT DVT, palaikome ir kitus tikslus

Kuriame stiprią organizaciją mūsų žmonėms

Dėmesys vieningai grupės kultūrai, identitetui ir žmonių augimui

Mes siekiame



Puoselėti vieningą Grupės kultūrą ir identitetą



Būti darbdaviu, kurį renkasi darbuotojai



Užtikrinti mūsų žmonių tobulėjimą ir augimą

Organizaciniai gebėjimai ir tvarumas

Mes stipriname savo pajėgumus, kad užtikrintume energetikos transformaciją. Tobuliname veiklos aplinką ir procesus, bendradarbiaujame su švietimo ir kitomis įstaigomis



Ateities kompetencijų identifikavimas ir įgijimas, darbuotojų perkvalifikavimas ir pamainumo užtikrinimas



Matricine lyderyste grįstas valdymas



Energetikos profesijos skatinimas



Naujų įrankių pritraukti ir išlaikyti reikiamus darbuotojus kūrimas
Duomenimis pagrįsti sprendimai darbo santykių srityje

Lyderystė ir talentų augimas

Remiamės nuolatiniu mokymusi, kad „Amber Grid“ ir jos žmonės galėtų stiprėti. Susitelkiame į galimybes toliau ugdyti talentus ir lyderystės įgūdžius



Talentų pritraukimas, ugdymas ir išlaikymas



Tikslingas profesionalų ugdymas visoje vertės grandinėje, kompetencijų pritraukimas tarptautiniu mastu



Komandos narių asmeninės lyderystės įgalinimas



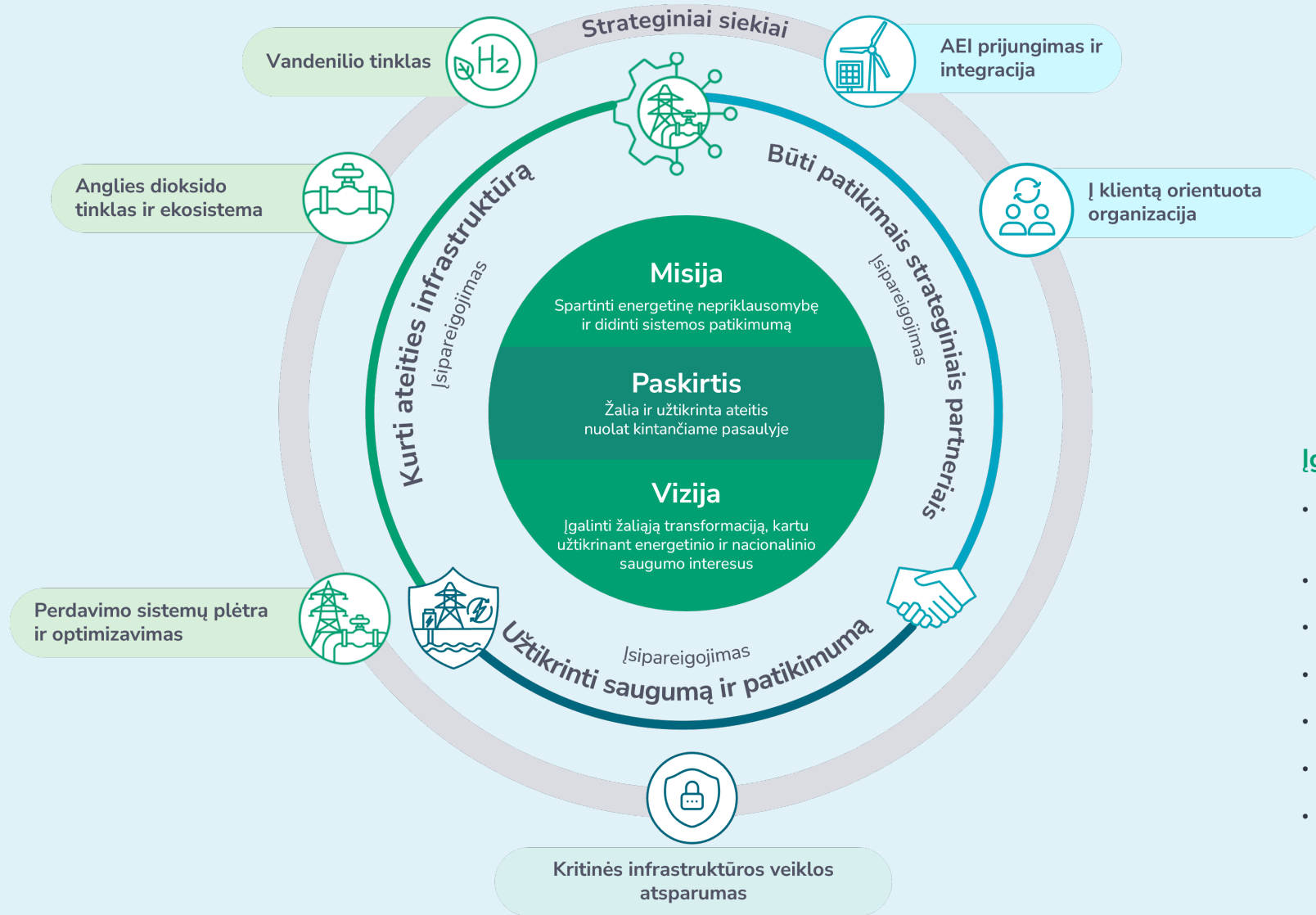
Skaidrumo, įvairovės ir įtraukties užtikrinimas

04

Strateginė struktūra ir siekiai



Mūsų strateginė struktūra



Įgalintojai:

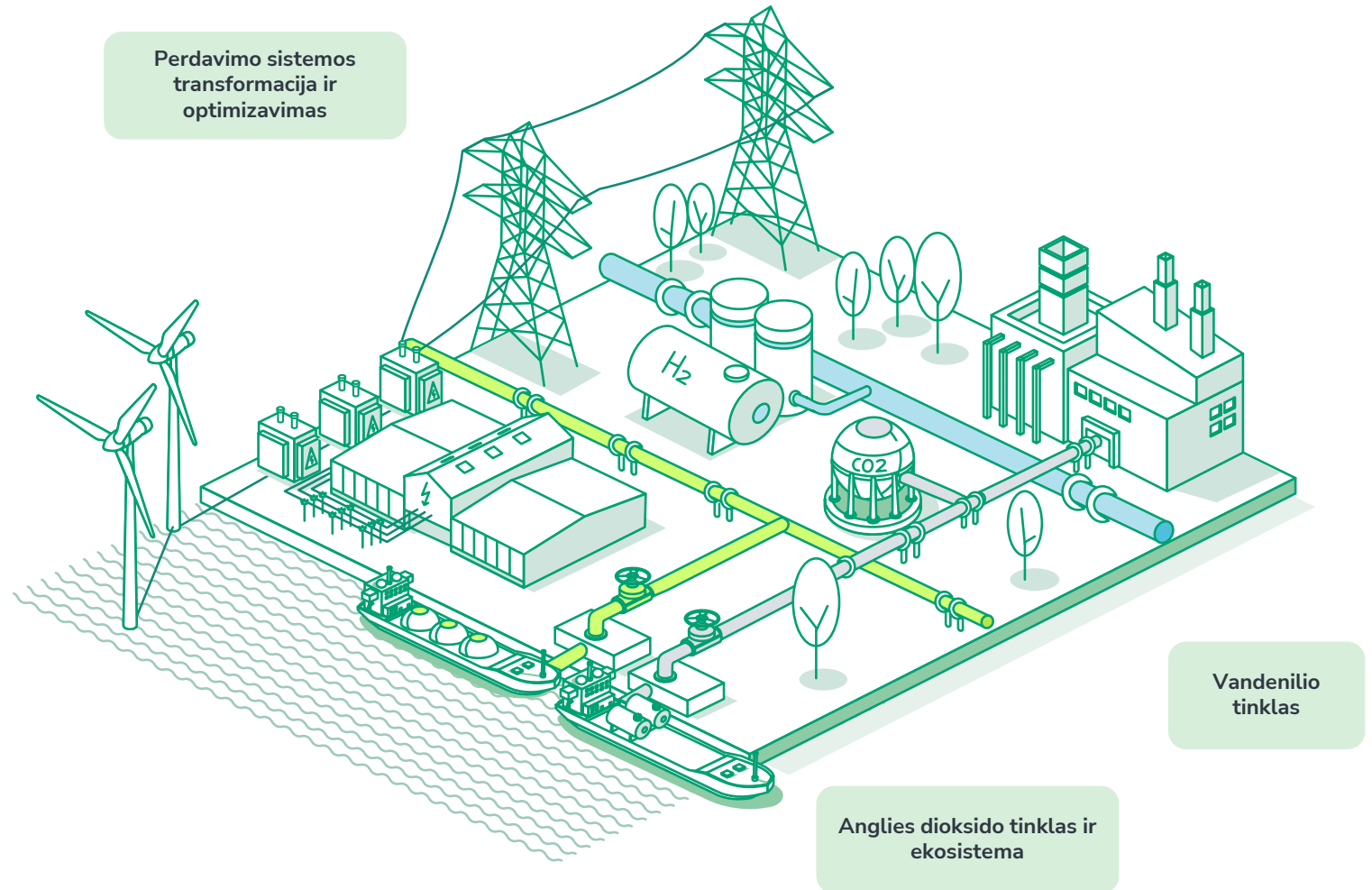
- Žmonės, kultūra ir kompetencijos
- Finansavimas
- Partnerystės
- Turto plėtra ir valdymas
- Tiekimo grandinės ir pirkimai
- Inovacijos ir skaitmenizavimas
- Energijos rinkų vystymas

Kurti ateities infrastruktūrą

- Energetikos sektoriaus transformaciją laikome esminiu pokyčiu
- Skatiname tarpsektorinę partnerystę ir integraciją
- Imamės lyderystės sėkmingai integruoti naujus energijos nešiklius, pvz.: žaliąjį vandenilį (H₂), anglies dioksidą (CO₂) ir sintetinius žaliuosius degalus

1 TIKSLAS

pritaikyti ir sukurti infrastruktūrą, kuria bus grindžiama ateities energetika



Lietuvos energetikos strategija 2050 m.

Energetikos transformacijai įgyvendinti reikalinga **naujų perdavimo tinklų sukūrimas, dujų perdavimo sistemos transformacija ir optimizavimas**

≥ 24 TWh

žaliojo H₂ gamyba

≥ 9 TWh

išvestinių žaliojo H₂ produktų gamyba

≥ 65 TWh

numatomas dujų perdavimo poreikis

Potencialios investicijos iki 2035 m.

1,9 mlrd. EUR

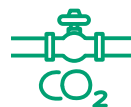
Skatiname didesnę sistemų sąveiką, esamų ir naujų energijos nešiklių integraciją



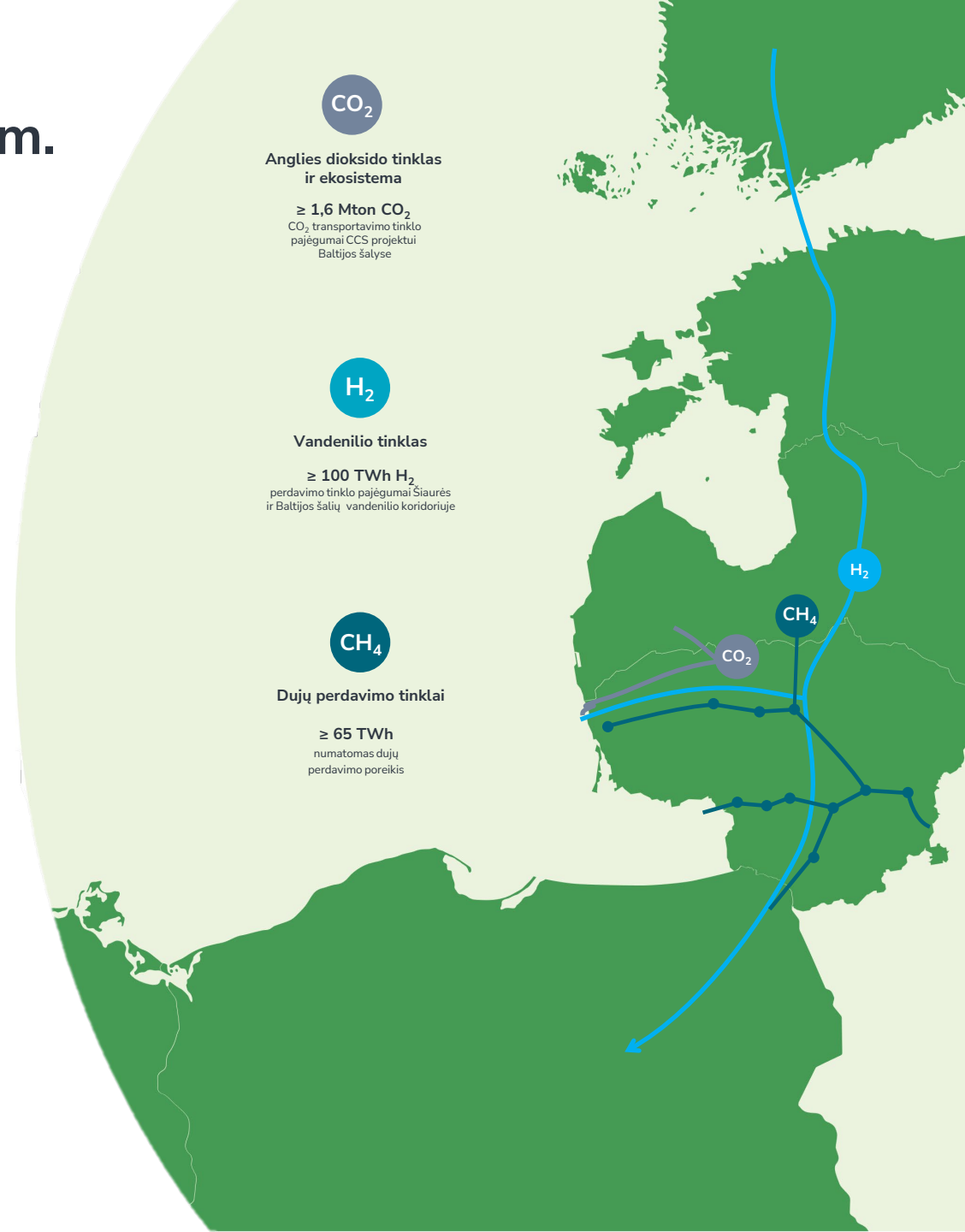
Ruošiamės **dujų sistemos pertvarkai**, siekdami užtikrinti jos atitikimą ateities poreikiams, saugumą ir patikimumą. Įvertinsime techninius infrastruktūros pakeitimus ir inicijuosime pokyčius, tirsime galimybes pritaikyti dujų tinklą kitoms alternatyvoms



Kuriame **vandenilio transportavimo infrastruktūrą**, kuri paskatins Lietuvos vandenilio ekosistemos plėtrą. Lietuvos vandenilio tinklas yra labai svarbus siekiant sudaryti sąlygas vandenilio tranzitui Šiaurės ir Baltijos šalių koridoriui



Tiriame galimybes sukurti **CO₂ tinklą** neutralaus poveikio klimatui ir aukštą pridėtinę vertę kuriančios ekosistemos bei pramonės plėtrai



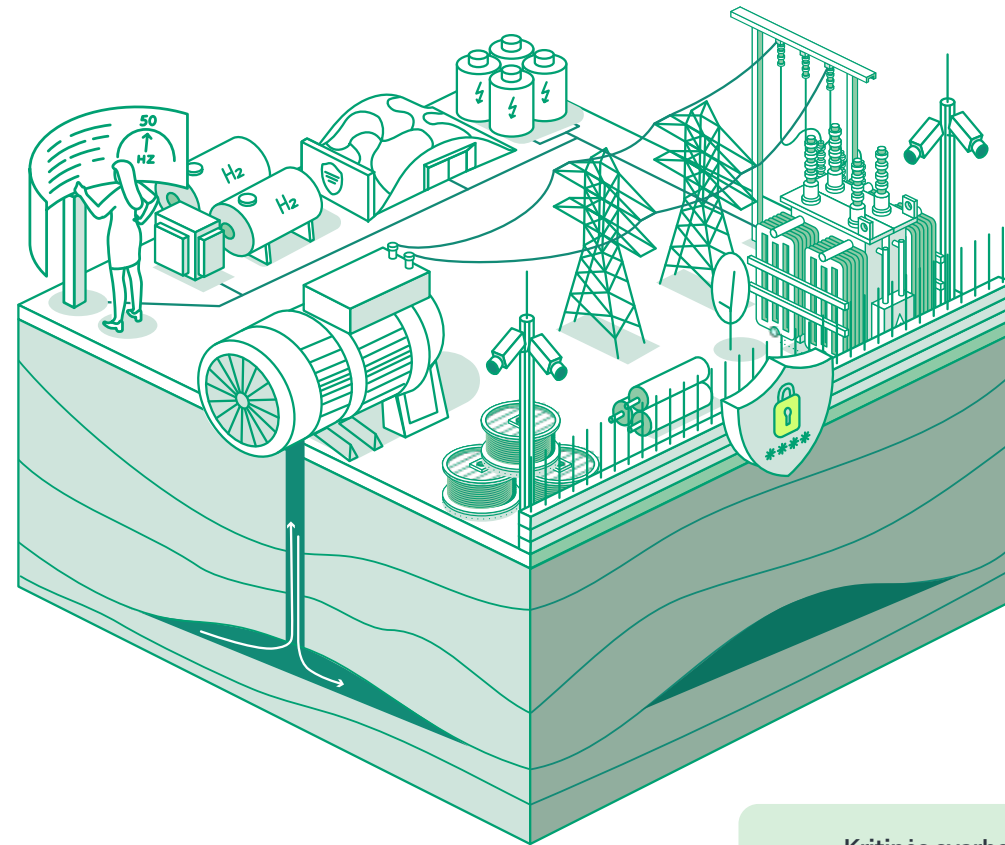
Užtikrinti saugumą ir patikimumą

- Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo
- Kuriame atsparesnę ir lankstesnę energetikos sistemą
- Imamės papildomų veiksmų savo veikloje ir už jos ribų, siekdami stiprinti nacionalinį saugumą

2

TIKSLAS

didinti atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprinant sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą



Kritinės svarbos
infrastruktūros atsparumas

Užtikrinti saugumą ir patikimumą

Kritinės infrastruktūros atsparumas

Stipriname savo turto apsaugą nuo fizinių ir kibernetinių grėsmių ir veikiame kaip strateginis partneris, įgyvendinant nacionalinio saugumo iniciatyvas.

Kibernetinė ir fizinė apsauga

Energetikos sistemoje

Nacionalinis saugumas

Partnerystės ir projektai

Didiname saugumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami sistemos atsparumą ir nacionalinį saugumą

- Diegdami apsaugos nuo nepilotuojamų orlaivių sistemas, užtikrindami nenumatytų situacijų rezervą bei personalo ir įrangos buvimą stipriname fizinį saugumą
- Užtikrindami naujausias skaitmeninės saugos priemones ypatingos svarbos perdavimo tinklo turtui, diegdami pažangias kibernetinio saugumo programas bei nuolat ugdydami darbuotojus ir partnerius stipriname kibernetinį saugumą
- Pertvarkydami kritinius magistralinio dujotiekio ruožus, skirdami dėmesį dujotiekų gylio nustatymui ir jų įgilinimui stipriname perdavimo sistemos saugumą ir patikimumą
- Nuosekliai prižiūrint dujotiekus, stebint dujų parametrus perdavimo sistemoje, organizuojant avarines pratybas, tobulinant avarinių įvykių valdymo planą, bendradarbiaujant su kaimyninių šalių perdavimo operatoriais, skirstymo ir SGD terminalų operatoriais, užtikriname dujų perdavimo sistemos saugumą

Rūpindamiesi, kad gyventojai, įmonės ir žmonių turtas šalia dujotiekų išliktų saugūs net ir mažos avarijos atveju, vykdome informacines kompanijas, kad padidintume jų žinojimą apie dujotiekų apsaugos zonas bei saugumą užtikrinančias vietovės klasių teritorijas, taikomus užstatymo pastatais normatyvus. Tikimės, kad žinojimas paskatins visuomenę atidžiau planuoti savo veiklą šalia dujotiekų.

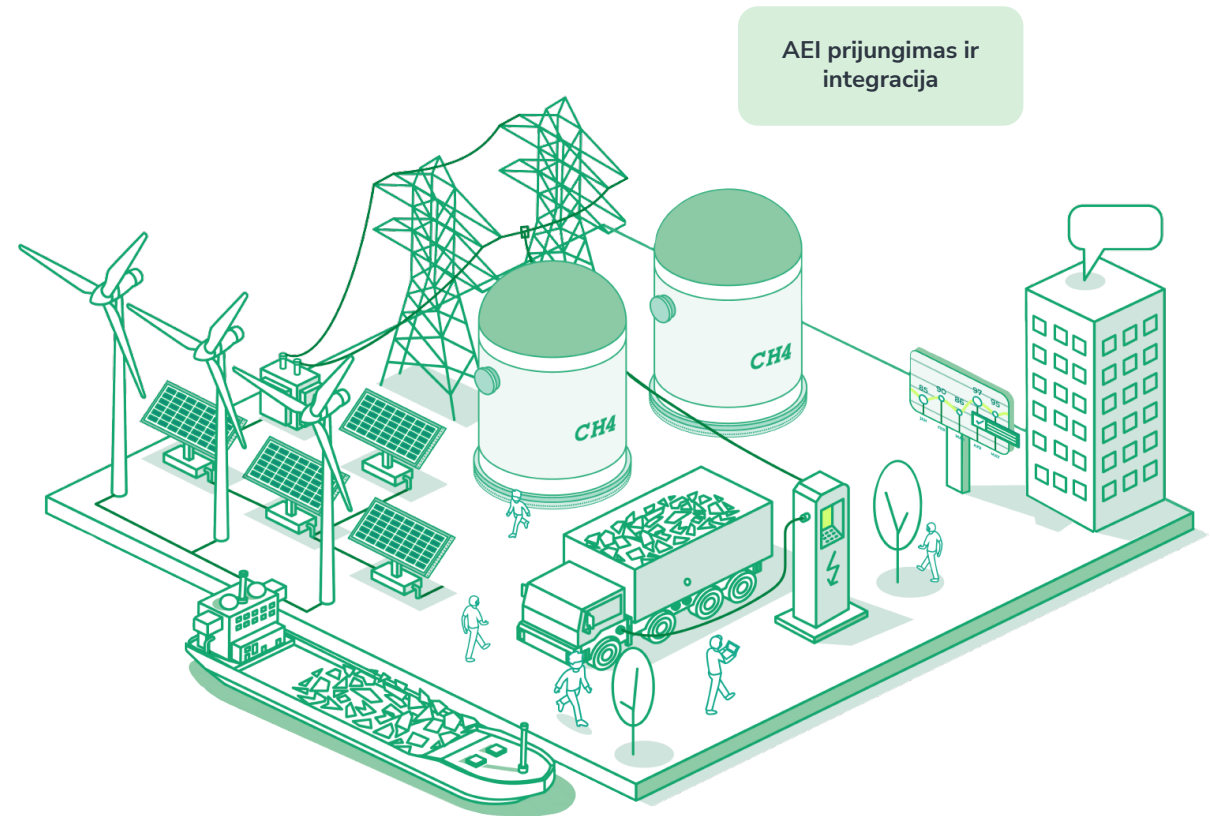


Būti patikimais strateginiais partneriais

- Energetikos transformacija reikalauja glaudaus įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimo
- Skatiname glaudų bendradarbiavimą, siekdami maksimaliai išnaudoti atsinaujinančių išteklių energijos potencialą tiek šalies viduje, tiek Baltijos jūros regione
- Skatiname skirtingų sektorių integraciją ir sinergiją

3 TIKSLAS

būti patikimais partneriais, vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas



AEI prijungimas ir integracija

Į klientą orientuota organizacija

Būti patikimais strateginiais partneriais

3,4 TWh

Biometano gamyba (2040 m.)

≥ 80 TWh

Klientų patirties įvertinimas (GCSI)

Dujų pagamintų iš AEI Lietuvos kilmės garantijų registro prijungimas prie Europos schemų (2025-2026 m.)

Sukurti skaidrūs ir nediskriminuojantys naujų rinkų modeliai ir taisyklės

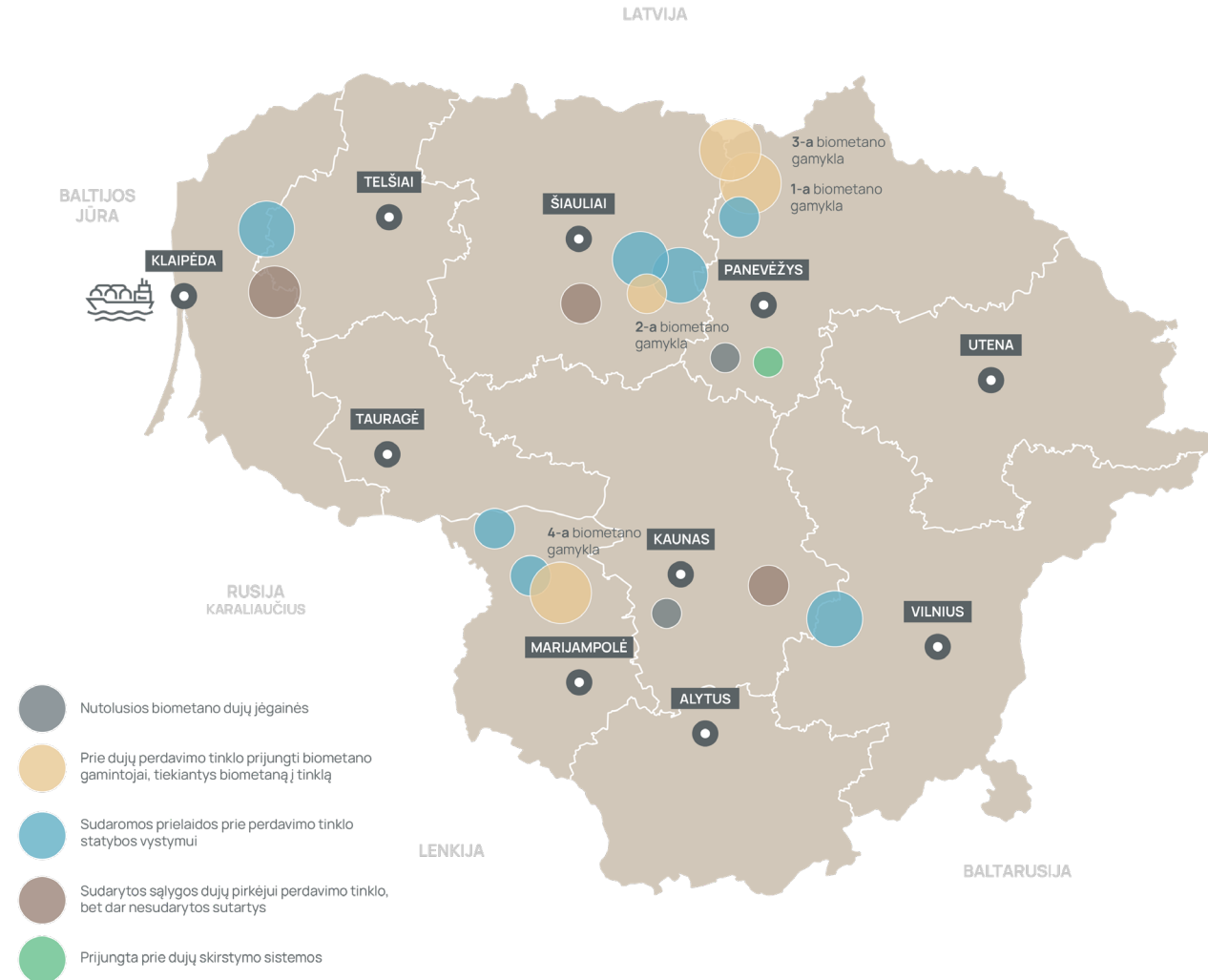
AEI prijungimas ir integracija

Prijungiame biometano gamintojus prie esamų tinklų, paspartindami atsinaujinančios energijos plėtrą Lietuvoje. **Biometano integravimas į bendrą energetikos sistemą** dabar yra vienas pagrindinių Europos šalių energetikos tikslų, o „Amber Grid“ klientams tai yra ateities vystymosi galimybė.

Į klientą orientuota organizacija

Didžiausią dėmesį skiriame **požiūriui į klientą stiprinimui ir ateities klientų aptarnavimo kompetencijos ugdymui**, siekiame užtikrinti patikimą partnerystę visiems esamiems ir būsimiems klientams energijos transformacijos kelyje.

Vertindami esamas paslaugas ir vykdomą energetikos pertvarką, naujas infrastruktūros plėtros iniciatyvas, turime būti pasirengę reaguoti į besikeičiančius klientų lūkesčius. Todėl nuolat tiriamo klientų patirtį, atitinkamai nustatome lūkesčius atitinkančius prioritetus.



05

Pagrindinės įgalinimo priemonės



Organizacinė kultūra ir kompetencijos

Mūsų žmonės – didžiausia stiprybė: jų kompetencija, iniciatyvos ir pasiryžimas kurti pokytį kasdien prisideda prie šalies energetinės nepriklausomybės ir tvarios infrastruktūros vystymo.

30%

augš mūsų komanda, į ją pritraukiant Lietuvos ir tarptautinius talentus

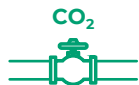
Lietuvos energetikos ateitį formuoja mūsų komanda, vienijama bendrų vertybių:



Sritis, lemiančios komandos augimą:



Atsinaujinančių išteklių energija



Anglies dioksido transportavimas ir saugojimas / panaudojimas



Vandenilio ir jo produktų integracija ir (arba) transportavimas

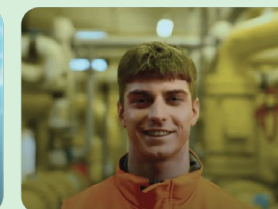


„Power to X“ technologijos

2025 m. prisijungėme prie Įvairovės chartijos, įsipareigodami nuosekliai stiprinti įvairovės, lygybės ir įtraukties principų įgyvendinimą organizacijoje.



75% 2025 m. darbuotojų įsitraukimas



Mūsu pagrindinės įgalinimo priemonės

1 Finansavimas



- Diversifikuota finansavimo bazė
- Stiprūs ryšiai su investuotojais
- Aukštą grąžą ir teigiamą poveikį turinčių investicijų prioretizavimas

2 Partnerystės



- Su kitomis energetikos ir kitų sektorių įmonėmis
- Su vietos ir ES reguliavimo institucijomis bei organizacijomis
- Su akademinės bendruomenės organizacijomis

3 Tiekimo grandinė ir pirkimai



- Platus tiekėjų pasirinkimo spektras
- Bendrų pirkimų galios panaudojimas
- Naudojimas įvairiomis pirkimų platformomis

4 Turto plėtra ir valdymas



- Pažangus projektų valdymas
- Skaitmeninės turto valdymo sistemos
- Proaktyvus rizikų valdymas

5 Inovacijos ir skaitmenizavimas



- Pažangiausios technologijos vertei kurti
- Su didžiais duomenimis perėjimas prie išmaniųjų duomenų
- Skaitmeninis raštingumas ir kultūra galimybės išnaudoti

6 Energijos rinkų vystymas



- Sukurta tarpvalstybinė H2 infrastruktūra ir rinkos taisyklės
- Sukurta tarpvalstybinė CO2 infrastruktūra ir išanalizuotos rinkos sukūrimo galimybės
- Prisijungimas prie Europos kilmės garantijų schemų

06

Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai



Mūsų sėkmė iki 2035 m. – vertė suinteresuotosioms šalims

VISUOMENĖ stiprėja tvarioje ekonomikoje	KLIENTAI naudojasi sklandžiomis ir kokybiškomis paslaugomis	MŪSŲ ŽMONĖS yra įgalinti veikti	AKCININKAI IR INVESTUOTOJAI atranda naujas galimybes ir gauna naudą	PARTNERIAI glaudžiai bendradarbiauja, siekdami reikšmingų rezultatų
<p>-50 % iki 2030 m. sumažintos su 1 ir 2 apimtimis susijusios ŠESD emisijos, iki 2050 m. pasiektas nulinis ŠESD emisijų balansas</p> <p>Užtikrintas žmonių saugumas 0 nelaimingų atsitikimų žmonėms, gyvenantiems arti dujų infrastruktūros</p>	<p>0 neplanuotų dujų tiekimo sutrikimų iki 2030 m. sumažintos su 1 ir 2 apimtimis susijusios ŠESD emisijos, iki 2050 m. pasiektas nulinis ŠESD emisijų balansas</p> <p>≥ 80 balų Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI) – tarp pirmaujančių įmonių pasaulyje</p>	<p>Saugi ir pozityvi darbo aplinka ir kultūra 0 sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų, nutikusių mūsų darbuotojams ir (arba) rangovams</p> <p>≥ 70 % išlaikytas aukštas darbuotojų įsitraukimo lygis</p> <p> „Geriausio darbdavio“ sertifikatas</p>	<p>≥ 84 mln. EUR Koreguota EBITDA</p> <p>90–110 % CAPEX plano vykdymas</p> <p>Aukštas vienaženklis skaičius Vidutinė koreguota ROE</p>	<p>≥ 26 TWh per metus išvystyti tarptautiniai žaliojo H2 pajėgumai iki 2035 m., pasiekiantys 100 TWh per metus iki 2050 m.</p> <p>≥ 1,6 Mt išvystyti tarptautiniai CO2 dujų transportavimo tinklo pajėgumai iki 2035 m.</p> <p>~1,4 TWh į dujų tinklą pateiktų AEI dujų kiekis iki 2035 m. (2024 m. – 0,13 TWh)</p>

Kuriame tvarią ir patikimą ateitį nuolat kintančiame pasaulyje

Mūsų veiksmų plane numatyti trys skirtingi laikotarpiai, kurių kiekvienas pasižymi unikaliais rezultatais, pasiektais ankstesnių laikotarpių sėkme

Energetinio savarankiškumo sukūrimas iki 2029 m.

Pilnai išvystyta kilmės garantijų sistema, atitinkanti klientų poreikius. Baigiami paruošiamieji darbai, užtikrinantys aktyvią vandenilio veiklos fazę.

1

- Parengiamųjų veiksmų, susijusių su vandenilio (H2) ir anglies dioksido (CO2) transportavimo tinklais, įgyvendinimas
- Dujų tinklo optimizavimo pradžia, atsižvelgiant į dujų suvartojimą, perdavimo apimtį ir infrastruktūros saugumą
- Strateginės partnerystės kūrimas ir įgyvendinimas nacionaliniam saugumui palaikyti
- Lietuvos kilmės garantijų registras atsinaujinančioms dujoms prijungtas prie Europos schemų

Plėtra į naująją energetiką 2030-2035 m.

Sukurta vandenilio ekosistema, leidžianti toliau plėtoti atsinaujinančių išteklių energiją ir žengti pirmuosius žingsnius, siekiant iš esmės atsisakyti iškastinio kuro.

2

- Kuriami rinkos veikimo modeliai ir taisyklės, įgalinančios veikti H2 bei CO2 rinkas
- Pirmą kartą Lietuvoje perdavimo tinklu sujungti žaliojo vandenilio paklausos ir pasiūlos objektai. Regioninio žaliojo vandenilio koridoriaus sukūrimas iš Suomijos į Vokietiją (per Estiją, Latviją, Lietuvą ir Lenkiją)
- Prie CO2 transportavimo tinklo prijungiami objektai, kurie dėl savo veiklos pobūdžio negali būti dekarbonizuojami
- Pertvarkomas ir optimizuojamas dujų tinklas
- Sukurtų rinkos veikimo modelių ir skaidrių taisyklių pagrindu efektyviai veikia H2 ir CO2 rinka
- Iki 2035 m. – bent 50 % tiekėjų, kuriems nustatyti ŠESD tikslai

Veiklos apimtys augimas 2036-2050+ m.

Regionas paruoštas esamiems ir naujiems energijos mainams. Lietuva tampa energijos ir mažai CO2 į aplinką išskiriančių energijos produktų eksportuotoja.

3

- Visapusiškai išvystytas H2 tinklas, atitinkantis regioninės rinkos poreikius
- Sukurtas CO2 tinklas atsižvelgiant į rinkos paklausą
- Iki 2050 m. pasiektas nulinis ŠESD emisijų balansas
- Iki 2050 m. pertvarkytas dujų perdavimo tinklas atitinka žaliųjų dujų ir kitų produktų transportavimo poreikius

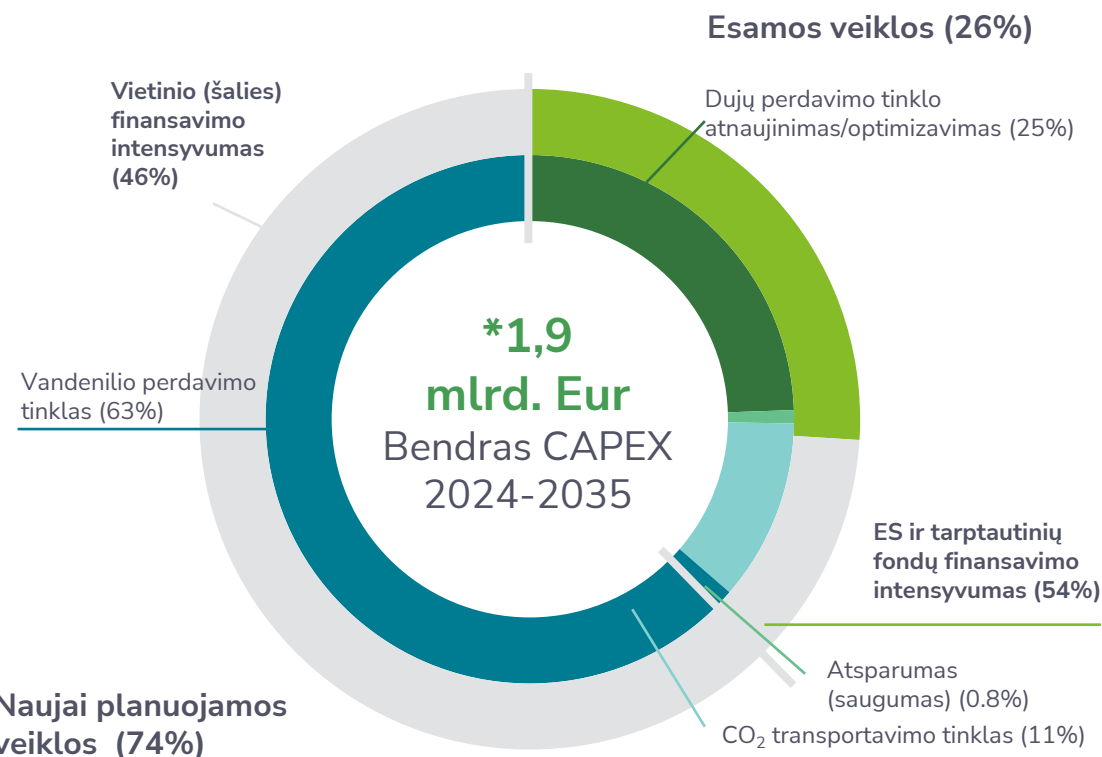
07

Finansinés prognózés



Mūsų CAPEX investicijų siekis

Planuojamas investicijų pasiskirstymas pagal esamas ir numatomas veiklas iki 2035 m., mlrd. EUR



* CAPEX projekcijos, pagrįstos paskutiniu geriausiu įvertinimu.

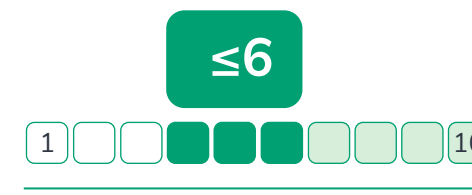
Pelningumas

Išlaikysime įmonės pelningumą akcininkams



Grynoji skola / koreguota EBITDA

Ilgalaikė perspektyva ≤ 6 , tačiau įgyvendinant naują H₂ perdavimo tinklą svertinis koeficientas bus didesnis nei 6.



Investicijos bus finansuojamos pasitelkiant mišrius finansavimo šaltinius



Maksimizuojant

tarptautinės paramos ir išorinio finansavimo šaltinių pritraukimą



Pritraukiant

investavimo partnerius



Optimizuojant

skolos ir nuosavo kapitalo struktūrą

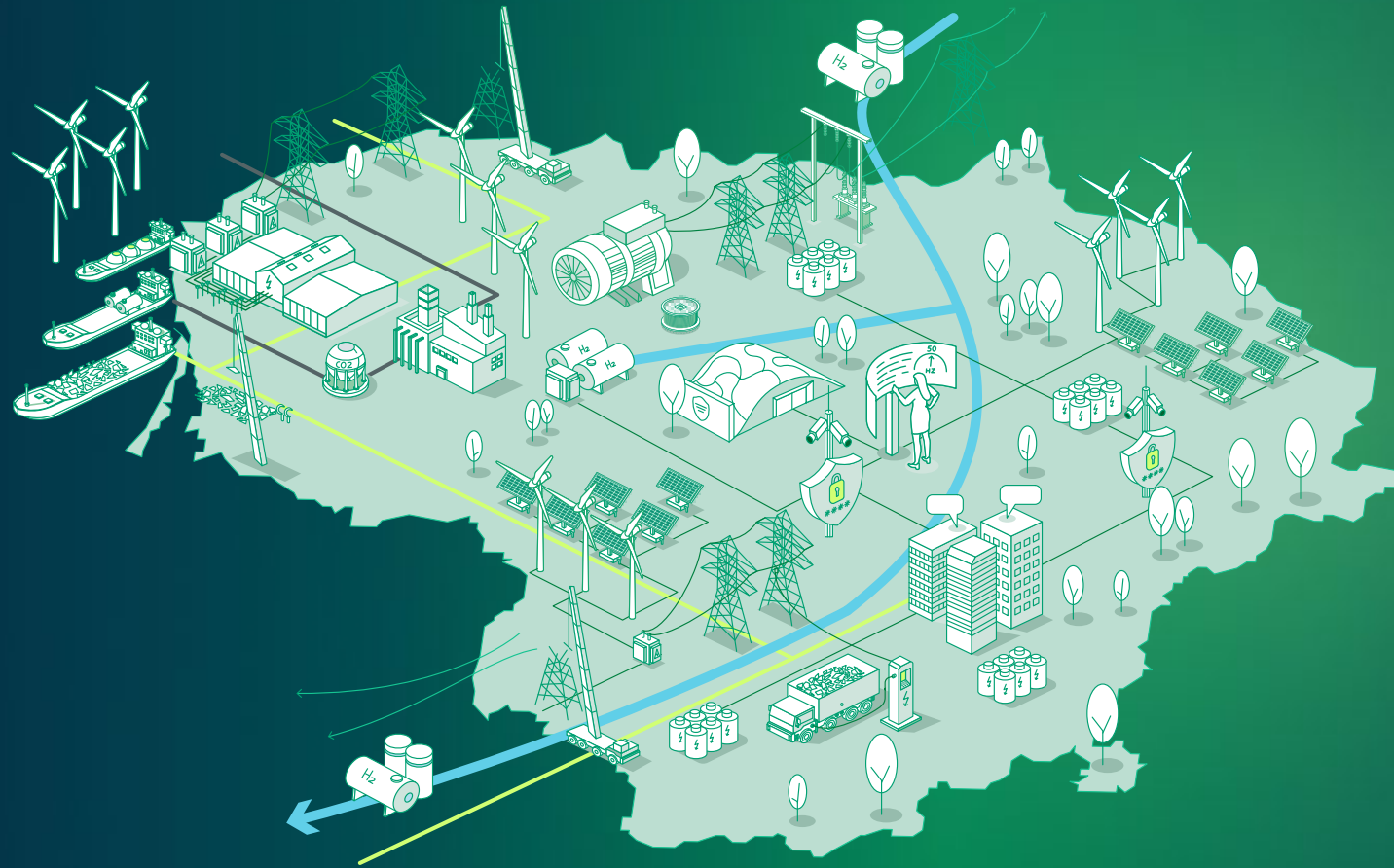
08

Naudos Lietuvai



Kurkime Lietuvos energetikos ateitį kartu!

Būdamą Grupės dalimi, „Amber Grid“ svariai prisideda prie vizijos, leidžiančios gauti naudą Lietuvai



Bendradarbiaudami iki 2050 m. galime suteikti didelę energetikos transformacijos naudą Lietuvos aplinkai ir ekonomikai

1. BVP augimas
2. Perdavimo sistema ir infrastruktūra
3. AEI gamyba
4. Paklausa
5. Lankstumas
6. Energijos perteklius
7. Energetinė nepriklausomybė
8. Konkurencinga kaina
9. Tiesioginės užsienio investicijos
10. Naujos darbo vietos
11. Švari aplinka
12. Priimtina energijos sąskaita

Reikšminga nauda Lietuvos aplinkai ir ekonomikai iki 2050 m.

iki
6,3 mlrd. Eur
teigiamas poveikis užimtumui ir ekonomikai

6 mlrd. Eur
išvengtų energijos importo išlaidų

1,4 mlrd. Eur
išvengtų išlaidų, susijusių su ES CO₂ leidimais

iki
1 mlrd. Eur
sutaupymų, esant mažesnei didmeninei elektros kainai

iki
10 %
darbo rinkos augimas

Santrumpos ir paaiškinimai

Santrumpa	Paaiškinimas	Santrumpa	Paaiškinimas
AIB	Paskirtųjų įstaigų išduoti kilmės garantijas asociacija (angl. Association of Issuing Bodies)	JT DVT	Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslai (DVT) (angl. United Nations Sustainable Development Goals, SDGs)
ERGaR	Europos atsinaujinančių dujų registras (angl. European Renewable Gas Registry)	1 apimties ŠESD emisijos	Tiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis, kurį tiesiogiai kontroliuoja organizacija (angl. Scope 1).
NENS	Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija	2 apimties ŠESD emisijos	Netiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis iš nekontroliuojamų šaltinių, kuris susidaro dėl Grupės suvartojamos išorinės kilmės elektros energijos ir šilumos įsigijimo (angl. Scope 2).
ES	Europos Sąjunga	3 apimties ŠESD emisijos	Kitas netiesiogiai Grupės veiklos metu (tiekiimo grandinėje) išmetamas ŠESD kiekis iš šaltinių, kurie nepriklauso Grupei ir kurių Grupė nekontroliuoja (įsigytos prekės ir paslaugos, transportavimas, atliekos ir kt.) (angl. Scope 3).
AEI	Atsinaujinamųjų energijos išteklių	ASV	Aplinkosauga, socialinė sritis ir valdysena (angl. Environmental, social and governance)
CCS	Anglies dioksido surinkimas ir saugojimas (angl. Carbon Capture and Storage)	SBTi	Iniciatyvos, grindžiamos mokslu pagrįstais tikslais (angl. Science Based Targets Initiative)
CO ₂	Anglies dioksidas	P2G	Vandens elektrolizė (angl. Power to gas)
H ₂	Vandenilis/-io	P2Heat	Elektros energijos konversija į šilumos energiją (angl. Power to Heat)
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos.	Power to X	Konversijos technologija, kuri, naudojant elektros energiją paverčia anglies dioksido neišskiriančiu sintetiniu žaliuoju kuru, pavyzdžiui, vandeniliu, sintetinėmis gamtinėmis dujomis, skystuoju kuru.
PSO	Perdavimo sistemos operatorius (angl. Transmission system operator)	CAPEX	Investicijos / kapitalinės investicijos
MW	Megavatas	EBITDA	Pajamos neatskaičius palūkanų, mokesčių, nusidėvėjimo ir amortizacijos
MWh	Megavatvalandė	OPEX	Veiklos sąnaudos
TWh	Teravatvalandė	ROE	Nuosavo kapitalo grąža
GW	Gigavatas	Koreguota EBITDA/ROE	Reguliuojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaiciuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERT patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš nestandartinės veiklos.
BVP	Bendrasis vidaus produktas		
GSCI	Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (angl. Global customer satisfaction index)		

Įsiprasmink energetikoje

